

# SESTAPORTA.news

---

## Eventi & Notizie di Pisa

### **Disponibile e scaricabile il bilancio di esercizio del Pisa Sporting Club**

Su **Sestaporta.News** pubblichiamo il bilancio di esercizio del Pisa Sporting Club al 30/06/2017 come da verbale dell'assemblea dei soci del 4 dicembre. In tale documento, che consta di 66 pagine, già disponibile presso la Camera di Commercio, sono presenti anche varie integrazioni come il verbale di assemblea ordinaria, la relazione sulla gestione societaria e altre relazioni a corollario del tutto. Confermate inoltre le parole del presidente Corrado di questa mattina in conferenza stampa riguardo il bilancio stesso.

*Michele Bufalino*

## INFORMAZIONI SOCIETARIE

**A.C. PISA 1909 SOCIETA'  
SPORTIVA A  
RESPONSABILITA' LIMITATA**

## DATI ANAGRAFICI

Indirizzo Sede legale	PISA (PI) VIA UMBERTO FORTI 18 CAP 56121
Indirizzo PEC	<a href="mailto:acpisa1909@pec.devitalia.it">acpisa1909@pec.devitalia.it</a>
Numero REA	PI - 166707
Codice fiscale	01932490509
Forma giuridica	societa' a responsabilita' limitata

**Indice**

1 Allegati .....	3
------------------	---

## 1 Allegati

### Bilancio

#### Atto

**711 - BILANCIO ORDINARIO D'ESERCIZIO**  
Data chiusura esercizio 30/06/2017  
A.C. PISA 1909 SOCIETA' SPORTIVA A RESPONSABILITA'  
LIMITATA

#### Sommario

**Capitolo 1** - BILANCIO PDF OTTENUTO IN AUTOMATICO DA XBRL  
**Capitolo 2** - VERBALE ASSEMBLEA ORDINARIA  
**Capitolo 3** - RELAZIONE GESTIONE  
**Capitolo 4** - ALTRO DOCUMENTO (ALTRO DOCUMENTO  
)

## A.C. PISA 1909 SRL UNIPERSONALE

Bilancio di esercizio al 30-06-2017

Dati anagrafici	
Sede in	PISA
Codice Fiscale	01932490509
Numero Rea	PISA 166707
P.I.	01932490509
Capitale Sociale Euro	10.000 i.v.
Forma giuridica	SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA
Settore di attività prevalente (ATECO)	931200
Società in liquidazione	no
Società con socio unico	si
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	si
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento	Magico Pisa Srl
Appartenenza a un gruppo	no

Gli importi presenti sono espressi in Euro

v.2.5.4

A.C. PISA 1909 SRL UNIPERSONALE

## Stato patrimoniale

	30-06-2017	30-06-2016
<b>Stato patrimoniale</b>		
<b>Attivo</b>		
<b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>		
Parte richiamata	0	492.261
Parte da richiamare	0	0
Totale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A)	0	492.261
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
<b>I - Immobilizzazioni immateriali</b>		
1) costi di impianto e di ampliamento	0	0
2) costi di sviluppo	0	0
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	0
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	3.177	4.336
5) avviamento	0	0
6) immobilizzazioni in corso e acconti	0	0
7) altre	769.958	120.065
Totale immobilizzazioni immateriali	773.135	124.401
<b>II - Immobilizzazioni materiali</b>		
1) terreni e fabbricati	0	0
2) impianti e macchinario	5.220	1.700
3) attrezzature industriali e commerciali	31.992	5.555
4) altri beni	17.701	25.132
5) immobilizzazioni in corso e acconti	0	0
Totale immobilizzazioni materiali	54.913	32.387
<b>III - Immobilizzazioni finanziarie</b>		
<b>1) partecipazioni in</b>		
a) imprese controllate	0	0
b) imprese collegate	0	0
c) imprese controllanti	0	0
d) imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
d-bis) altre imprese	0	0
Totale partecipazioni	0	0
<b>2) crediti</b>		
<b>a) verso imprese controllate</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti verso imprese controllate	0	0
<b>b) verso imprese collegate</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti verso imprese collegate	0	0
<b>c) verso controllanti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti verso controllanti	0	0
<b>d) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0

v.2.5.4

A.C. PISA 1909 SRL UNIPERSONALE

Totale crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
d-bis) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti verso altri	0	0
Totale crediti	0	0
3) altri titoli	0	0
4) strumenti finanziari derivati attivi	0	0
Totale immobilizzazioni finanziarie	0	0
Totale immobilizzazioni (B)	828.048	156.788
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	0	0
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0	0
3) lavori in corso su ordinazione	0	0
4) prodotti finiti e merci	0	0
5) acconti	0	0
Totale rimanenze	0	0
Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita	0	0
II - Crediti		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	600.826	723.419
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti verso clienti	600.826	723.419
2) verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti verso imprese controllate	0	0
3) verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti verso imprese collegate	0	0
4) verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	1.000.000
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti verso controllanti	0	1.000.000
5) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	104.157	130.529
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti tributari	104.157	130.529
5-ter) imposte anticipate	0	0
5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	624.379	2.261.758
esigibili oltre l'esercizio successivo	7.673	0
Totale crediti verso altri	632.052	2.261.758
Totale crediti	1.337.035	4.115.706
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		

v.2.5.4

A.C. PISA 1909 SRL UNIPERSONALE

1) partecipazioni in imprese controllate	0	0
2) partecipazioni in imprese collegate	0	0
3) partecipazioni in imprese controllanti	0	0
3-bis) partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
4) altre partecipazioni	0	0
5) strumenti finanziari derivati attivi	0	0
6) altri titoli	0	0
attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria	0	0
<b>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IV - Disponibilità liquide</b>		
1) depositi bancari e postali	230.763	399.105
2) assegni	2.754	242.025
3) danaro e valori in cassa	21.224	37.700
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>254.741</b>	<b>678.830</b>
<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>1.591.776</b>	<b>4.794.536</b>
D) Ratei e risconti	88.657	0
<b>Totale attivo</b>	<b>2.508.481</b>	<b>5.443.585</b>
<b>Passivo</b>		
<b>A) Patrimonio netto</b>		
I - Capitale	10.000	10.000
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	0	0
III - Riserve di rivalutazione	0	0
IV - Riserva legale	0	0
V - Riserve statutarie	0	0
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva straordinaria	0	0
Riserva da deroghe ex articolo 2423 codice civile	0	0
Riserva azioni (quote) della società controllante	0	0
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	0	0
Versamenti in conto aumento di capitale	0	0
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	0	0
Versamenti in conto capitale	3.790.000	0
Versamenti a copertura perdite	11.270	826.733
Riserva da riduzione capitale sociale	0	0
Riserva avanzo di fusione	0	0
Riserva per utili su cambi non realizzati	0	0
Riserva da conguaglio utili in corso	0	0
Varie altre riserve	(191.567)	(191.567)
<b>Totale altre riserve</b>	<b>3.609.703</b>	<b>635.166</b>
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0	0
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	0	0
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	(7.713.939)	(2.983.202)
Perdita ripianata nell'esercizio	0	0
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0	0
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>(4.094.236)</b>	<b>(2.338.036)</b>
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0	0
2) per imposte, anche differite	0	0
3) strumenti finanziari derivati passivi	0	0
4) altri	0	2.977.745
<b>Totale fondi per rischi ed oneri</b>	<b>0</b>	<b>2.977.745</b>

v.2.5.4

A.C. PISA 1909 SRL UNIPERSONALE

C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	63.921	48.975
D) Debiti		
1) obbligazioni		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale obbligazioni	0	0
2) obbligazioni convertibili		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale obbligazioni convertibili	0	0
3) debiti verso soci per finanziamenti		
esigibili entro l'esercizio successivo	550.000	1.408.056
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale debiti verso soci per finanziamenti	550.000	1.408.056
4) debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo	137.817	383.431
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale debiti verso banche	137.817	383.431
5) debiti verso altri finanziatori		
esigibili entro l'esercizio successivo	558.056	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale debiti verso altri finanziatori	558.056	0
6) acconti		
esigibili entro l'esercizio successivo	515.649	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale acconti	515.649	0
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.012.407	1.000.274
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale debiti verso fornitori	2.012.407	1.000.274
8) debiti rappresentati da titoli di credito		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale debiti rappresentati da titoli di credito	0	0
9) debiti verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale debiti verso imprese controllate	0	0
10) debiti verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale debiti verso imprese collegate	0	0
11) debiti verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale debiti verso controllanti	0	0
11-bis) debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
12) debiti tributari		

v.2.5.4

A.C. PISA 1909 SRL UNIPERSONALE

esigibili entro l'esercizio successivo	806.897	678.010
esigibili oltre l'esercizio successivo	501.369	486.513
<b>Totale debiti tributari</b>	<b>1.308.266</b>	<b>1.164.523</b>
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	367.367	315.783
esigibili oltre l'esercizio successivo	81.733	0
<b>Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>	<b>449.100</b>	<b>315.783</b>
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	863.811	471.826
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>Totale altri debiti</b>	<b>863.811</b>	<b>471.826</b>
<b>Totale debiti</b>	<b>6.395.106</b>	<b>4.743.893</b>
E) Ratei e risconti	143.690	11.008
<b>Totale passivo</b>	<b>2.508.481</b>	<b>5.443.585</b>

v.2.5.4

A.C. PISA 1909 SRL UNIPERSONALE

## Conto economico

	30-06-2017	30-06-2016
<b>Conto economico</b>		
<b>A) Valore della produzione</b>		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.348.805	1.162.257
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione	0	0
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	0	708.123
altri	5.400.026	1.589.343
Totale altri ricavi e proventi	5.400.026	2.297.466
Totale valore della produzione	6.748.831	3.459.723
<b>B) Costi della produzione</b>		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	377.857	127.717
7) per servizi	2.855.909	2.004.087
8) per godimento di beni di terzi	138.027	126.371
9) per il personale		
a) salari e stipendi	5.964.208	2.401.627
b) oneri sociali	1.156.012	579.574
c) trattamento di fine rapporto	200.105	113.031
d) trattamento di quiescenza e simili	0	0
e) altri costi	987.401	403.788
Totale costi per il personale	8.307.726	3.498.020
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	277.743	97.042
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	17.305	13.982
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0	0
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	988.352	0
Totale ammortamenti e svalutazioni	1.283.400	111.024
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0
12) accantonamenti per rischi	0	0
13) altri accantonamenti	0	0
14) oneri diversi di gestione	1.378.097	444.075
Totale costi della produzione	14.341.016	6.311.294
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	(7.592.185)	(2.851.571)
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
<b>15) proventi da partecipazioni</b>		
da imprese controllate	0	0
da imprese collegate	0	0
da imprese controllanti	0	0
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
altri	0	0
Totale proventi da partecipazioni	0	0
<b>16) altri proventi finanziari</b>		
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
da imprese controllate	0	0
da imprese collegate	0	0
da imprese controllanti	0	0

v.2.5.4

A.C. PISA 1909 SRL UNIPERSONALE

da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
altri	0	0
Totale proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0	0
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	0
d) proventi diversi dai precedenti		
da imprese controllate	0	0
da imprese collegate	0	0
da imprese controllanti	0	0
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
altri	0	2
Totale proventi diversi dai precedenti	0	2
Totale altri proventi finanziari	0	2
17) interessi e altri oneri finanziari		
verso imprese controllate	0	0
verso imprese collegate	0	0
verso imprese controllanti	0	0
verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
altri	62.415	95.724
Totale interessi e altri oneri finanziari	62.415	95.724
17-bis) utili e perdite su cambi	0	0
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	(62.415)	(95.722)
D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie		
18) rivalutazioni		
a) di partecipazioni	0	0
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0	0
c) di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	0
d) di strumenti finanziari derivati	0	0
di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria	0	0
Totale rivalutazioni	0	0
19) svalutazioni		
a) di partecipazioni	0	0
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0	0
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	0
d) di strumenti finanziari derivati	0	0
di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria	0	0
Totale svalutazioni	0	0
Totale delle rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18 - 19)	0	0
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	(7.654.600)	(2.947.293)
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	59.339	35.909
imposte relative a esercizi precedenti	0	0
imposte differite e anticipate	0	0
proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale	0	0
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	59.339	35.909
21) Utile (perdita) dell'esercizio	(7.713.939)	(2.983.202)

## Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	30-06-2017	30-06-2016
<b>Rendiconto finanziario, metodo indiretto</b>		
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	(7.713.939)	(2.983.202)
Imposte sul reddito	59.339	35.909
Interessi passivi/(attivi)	62.415	95.722
(Dividendi)	0	0
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	0	0
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus /minusvalenze da cessione	(7.592.185)	(2.851.571)
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	0	0
Ammortamenti delle immobilizzazioni	295.048	111.024
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	0	0
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetarie	0	0
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	988.352	0
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	1.283.400	111.024
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	(6.308.785)	(2.740.547)
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	0	0
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(1.059.749)	(245.432)
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	1.012.133	283.436
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	(88.657)	52.317
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	132.682	(591.056)
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	464.563	(3.154.121)
Totale variazioni del capitale circolante netto	460.972	(3.654.856)
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	(5.847.813)	(6.395.403)
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(62.415)	0
(Imposte sul reddito pagate)	0	0
Dividendi incassati	0	0
(Utilizzo dei fondi)	548.061	2.966.777
Altri incassi/(pagamenti)	0	0
Totale altre rettifiche	485.646	2.966.777
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	(5.362.167)	(3.428.626)
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(39.831)	(457)
Disinvestimenti	0	0
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(926.477)	(247.651)
Disinvestimenti	0	0
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	0	68.180
Disinvestimenti	0	0
Attività finanziarie non immobilizzate		
(Investimenti)	0	0

v.2.5.4

A.C. PISA 1909 SRL UNIPERSONALE

Disinvestimenti	0	0
(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)	0	0
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide	0	0
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(966.308)	(179.928)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	(245.614)	(117.568)
Accensione finanziamenti	0	91.422
(Rimborso finanziamenti)	(300.000)	0
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	6.450.000	3.897.804
(Rimborso di capitale)	0	0
Cessione/(Acquisto) di azioni proprie	0	0
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	0	0
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	5.904.386	3.871.658
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	(424.089)	263.104
Effetto cambi sulle disponibilità liquide	0	0
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	399.105	0
Assegni	242.025	0
Danaro e valori in cassa	37.700	0
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	678.830	0
Di cui non liberamente utilizzabili	0	0
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	230.763	399.105
Assegni	2.754	242.025
Danaro e valori in cassa	21.224	37.700
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	254.741	678.830
Di cui non liberamente utilizzabili	0	0

## Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 30-06-2017

### Nota integrativa, parte iniziale

#### Bilancio al 30/06/2017

##### **PREMESSA**

La presente Nota Integrativa ha lo scopo di illustrarVi le ulteriori informazioni di corredo ai valori espressi nello Stato Patrimoniale, nel Conto Economico e nel Rendiconto Finanziario attinenti al bilancio chiuso al 30 Giugno 2017.

Il bilancio che sottoponiamo alla Vostra approvazione è stato redatto in conformità ai criteri previsti dalla vigente normativa civilistica (art.2423 e seguenti del Codice Civile) interpretata ed integrata dai principi contabili emanati dagli ordini professionali dall'Organismo Italiano di Contabilità ("i principi contabili OIC").

Il bilancio è composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota Integrativa ed è corredato dalla Relazione sulla Gestione.

Pur ricorrendo i presupposti di cui all'art 2425is del Codice Civile, che consentono la redazione del bilancio nella forma abbreviata, tale bilancio è stato invece redatto secondo lo schema della forma ordinaria in ossequio delle disposizioni (Norme Organizzative Interne Federali) emanate della Federazione Italiana Gioco Calcio.

Il presente bilancio è stato predisposto tenendo conto delle modifiche normative introdotte dal D.Lgs. 139/2015 applicabili a partire dall'esercizio 2016 e del seguente aggiornamento dei principi contabili OIC.

I criteri di valutazione di cui all'art. 2426 del Codice Civile sono conformi a quelli utilizzati nella redazione del bilancio del precedente esercizio, ad eccezione delle voci per le quali il D.Lgs 139/2015 ha introdotto nuovi criteri di valutazione e non si sono verificati eventi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui agli artt. 2423 bis, secondo comma e 2423, quinto comma del Codice Civile.

Con riferimento all'applicazione delle regole di transizione in merito alle novità introdotte dal D.Lgs 139/2015 e in parte già declinate nei nuovi principi contabili, nel caso di applicazione retroattiva, ai sensi dell'OIC 29, l'effetto del cambiamento è stato portato a rettifica del patrimonio netto di apertura, e ove fattibile, sono stati rideterminati gli effetti comparativi.

Le specifiche sezioni della nota integrativa illustrano i criteri con i quali è stata data attuazione all'art. 2423 quarto comma, in caso di mancato rispetto in tema di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa, quando la loro osservanza abbia effetti irrilevanti sulla rappresentazione veritiera e corretta.

Ove applicabili sono stati, altresì, osservati i principi e le raccomandazioni pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) integrati, ove mancanti, dagli IAS/IFRS emessi dallo IASB, al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica.

Si è tenuto altresì conto delle disposizioni diramate dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio e dalla Commissione di Vigilanza per le Società di Calcio Professionistiche che hanno permesso di interpretare sotto l'aspetto tecnico le norme di legge, ove non contrastanti con le norme primarie sopra menzionate.

Non ci sono elementi dell'attivo e del passivo che ricadano sotto più voci dello schema di bilancio.

Ai fini della comparabilità dei saldi di bilancio, ai sensi dell'art. 2423 ter, quinto comma del Codice Civile, si è provveduto a riclassificare i saldi dell'esercizio precedente.

### CRITERI DI REDAZIONE

Conformemente al disposto dell'articolo 2423 bis del Codice Civile, nella redazione del bilancio si è provveduto a:

- valutare le singole voci secondo prudenza ed in previsione di una normale continuità aziendale;
- includere i soli utili effettivamente realizzati nel corso dell'esercizio;
- determinare i proventi ed i costi nel rispetto della competenza temporale, ed indipendentemente dalla loro manifestazione finanziaria;
- comprendere tutti i rischi e le perdite di competenza, anche se divenuti noti dopo la conclusione dell'esercizio;
- considerare distintamente, ai fini della relativa valutazione, gli elementi eterogenei inclusi nelle varie voci del bilancio;
- mantenere immutati i criteri di valutazione adottati rispetto al precedente esercizio.

Per quanto riguarda la continuità aziendale si rinvia a quanto descritto in relazione sulla gestione.

### CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio, esposti di seguito, sono conformi a quanto disposto dall'art. 2426 del Codice Civile.

I criteri di valutazione adottati sono conformi alle statuizioni del Codice Civile, opportunamente integrate dai principi contabili nazionali e, ove necessario, dai principi contabili internazionali ( I.A.S.), tenendo conto anche delle disposizioni diramate dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio e dalla Commissione di Vigilanza per le società di Calcio Professionistiche che hanno permesso di interpretare sotto l'aspetto tecnico le norme di legge, ove non contrastanti con le norme primarie sopra menzionate.

### Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte, nel limite del valore recuperabile, al costo di acquisto o di produzione interna, inclusi tutti gli oneri accessori di diretta imputazione, e sono sistematicamente ammortizzate in quote costanti in relazione alla residua possibilità di utilizzazione del bene.

I beni immateriali per i quali il pagamento è differito rispetto alle normali condizioni di mercato sono iscritti, sulla base del criterio del costo ammortizzato, al valore corrispondente al debito determinato ai sensi dell'OIC 19 'Debiti'.

L'iscrizione e la valorizzazione delle poste inserite nella categoria delle immobilizzazioni immateriali è stata operata con il consenso del Collegio Sindacale, ove ciò sia previsto dal Codice Civile.

I costi di ricerca denominati capitalizzazioni vivaio - capitalizzati in esercizi precedenti anche per effetto delle raccomandazioni contabili emanate dalla FIGC, che né consentivano la loro allocazione nell'attivo patrimoniale - dall'entrata in vigore del D.Lgs 139/2015 non soddisfano i requisiti per la capitalizzazione dei 'costi di sviluppo' e pertanto sono stati eliminati dall'attivo dello stato patrimoniale. Ai sensi dell'OIC 29, gli effetti sono stati rilevati in bilancio retroattivamente.

La circostanza relativa alla succitata eliminazione ha generato l'emersione di un'apposita riserva di patrimonio netto col segno negativo.

	valori al 30.06.2016 ante dlgs 139/2015	rettifiche	valori al 30.06.2016 post dlgs 139/2015
costi vivaio	191.567	-191.567	0
riserva	0	-191.567	-191.567

### Immobilizzazioni materiali

v.2.5.4

A.C. PISA 1909 SRL UNIPERSONALE

Le immobilizzazioni materiali sono rilevate alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi ai beni acquisiti e sono iscritte, nel limite del valore recuperabile, al costo di acquisto o di produzione al netto dei relativi fondi di ammortamento, inclusi tutti i costi e gli oneri accessori di diretta imputazione.

I cespiti per i quali il pagamento è differito rispetto alle normali condizioni di mercato sono iscritti, sulla base del criterio del costo ammortizzato, al valore corrispondente al debito determinato ai sensi dell'OIC 19 'Debiti'.

I costi sostenuti sui beni esistenti a fini di ampliamento, ammodernamento e miglioramento degli elementi strutturali, nonché quelli sostenuti per aumentarne la rispondenza agli scopi per cui erano stati acquisiti, e le manutenzioni straordinarie in conformità con quanto disposto dall'OIC 16 ai par. da 49 a 53, sono stati capitalizzati solo in presenza di un aumento significativo e misurabile della capacità produttiva o della vita utile.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in relazione alla residua possibilità di utilizzazione.

Tutti i cespiti, compresi quelli temporaneamente non utilizzati, sono stati ammortizzati, ad eccezione di quelli la cui utilità non si esaurisce, e che sono costituiti da terreni, fabbricati non strumentali e opere d'arte.

L'ammortamento decorre dal momento in cui i beni sono disponibili e pronti per l'uso.

Sono state applicate le aliquote che rispecchiano il risultato dei piani di ammortamento tecnici, confermate dalle realtà aziendali e ridotte del 50% per le acquisizioni nell'esercizio, in quanto esistono per queste ultime le condizioni previste dall'OIC 16 par.61.

I piani di ammortamento, in conformità dell'OIC 16 par.70 sono rivisti in caso di modifica della residua possibilità di utilizzazione.

Qui di seguito sono specificate le aliquote applicate:

Fabbricati: 3%

Impianti e macchinari: 12%

Attrezzature industriali e commerciali: 15%

Altri beni:

- mobili e arredi: 12%
- macchine ufficio elettroniche: 20%
- autoveicoli: 25%

## Crediti

I crediti sono classificati nell'attivo immobilizzato ovvero nell'attivo circolante sulla base della destinazione / origine degli stessi rispetto all'attività ordinaria, e sono iscritti al valore di presunto realizzo.

La suddivisione degli importi esigibili entro e oltre l'esercizio è effettuata con riferimento alla scadenza contrattuale o legale, tenendo anche conto di fatti ed eventi che possono determinare una modifica della scadenza originaria, della realistica capacità del debitore di adempiere all'obbligazione nei termini contrattuali e dell'orizzonte temporale in cui, ragionevolmente, si ritiene di poter esigere il credito.

I crediti ai sensi dell'art. 2426, comma 1 numero 8 del codice civile sono rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato, ad eccezione dei crediti per i quali gli effetti dell'applicazione del costo ammortizzato, ai sensi dell'art. 2423 comma 4 del codice civile, sono irrilevanti (scadenza inferiore ai 12 mesi).

Per il principio di rilevanza già richiamato, non sono stati attualizzati i crediti nel caso in cui il tasso d'interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non sia significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato.

Si è inoltre tenuto conto del 'fattore temporale' di cui all'art. 2426, comma 1 numero 8, operando l'attualizzazione dei crediti scadenti oltre i 12 mesi nel caso di differenza significativa tra tasso di interesse effettivo e tasso di mercato.

I crediti per i quali non è stato applicato il criterio del costo ammortizzato sono stati rilevati al valore di presumibile realizzo.

I crediti, indipendentemente dall'applicazione o meno del costo ammortizzato, sono rappresentati in bilancio al netto dell'iscrizione di un fondo svalutazione a copertura dei crediti ritenuti inesigibili, nonché del generico rischio relativo ai rimanenti crediti, basato su stime effettuate sulla base dell'esperienza passata, dell'andamento degli indici di anzianità dei crediti scaduti, della situazione economica generale, di settore e di rischio paese, nonché sui fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio che hanno riflessi sui valori alla data del bilancio.

Per i crediti assistiti da garanzie si è tenuto conto degli effetti relativi all'escussione delle garanzie, e per i crediti assicurati si è tenuto conto solo della quota non coperta dall'assicurazione.

Inoltre, è stato operato uno stanziamento in uno specifico fondo rischi con riferimento alla stima, basata sull'esperienza e su ogni altro elemento utile, di resi di merci o prodotti da parte dei clienti e di sconti e abbuoni che si presume verranno concessi al momento dell'incasso.

La società si è avvalsa della facoltà (OIC 15 par.89) di non applicare il criterio del costo ammortizzato e dell'attualizzazione per i crediti iscritti in bilancio al 30 giugno 2016, e pertanto tali criteri sono stati applicati esclusivamente ai crediti rilevati a partire dal 1° luglio 2016. I crediti iscritti in bilancio al 30 giugno 2016 sono valutati al valore di presumibile realizzo.

#### ***Crediti tributari e attività per imposte anticipate***

La voce 'Crediti tributari' accoglie gli importi certi e determinati derivanti da crediti per i quali sia sorto un diritto di realizzo tramite rimborso o in compensazione.

#### **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide sono esposte al loro valore nominale, rappresentativo del valore recuperabile.

#### **Ratei e risconti**

I ratei e i risconti sono stati iscritti sulla base del principio della competenza economico temporale e contengono i ricavi / costi di competenza dell'esercizio ed esigibili in esercizi successivi e i ricavi / costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Sono iscritte pertanto esclusivamente le quote di costi e di ricavi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in funzione del tempo.

Alla fine dell'esercizio si è verificato che le condizioni che hanno determinato la rilevazione iniziale siano state rispettate, apportando, se ricorresse il caso, le necessarie rettifiche di valore, tenendo conto oltre che dell'elemento temporale anche dell'eventuale recuperabilità.

I ratei attivi, assimilabili ai crediti di esercizio, sono stati valutati al valore presumibile di realizzo, operando, nel caso in cui tale valore fosse risultato inferiore al valore contabile, una svalutazione in conto economico.

I ratei passivi, assimilabili ai debiti, sono stati valutati al valore nominale.

Per i risconti attivi è stata operata la valutazione del futuro beneficio economico correlato ai costi differiti, operando, nel caso tale beneficio fosse risultato inferiore alla quota riscontata, una rettifica di valore.

### **Fondi per rischi ed oneri**

I fondi per rischi rappresentano le passività connesse a situazioni esistenti alla data di bilancio, ma il cui verificarsi è solo probabile.

I fondi per oneri rappresentano passività certe, correlate a componenti negativi di reddito di competenza dell'esercizio, ma che avranno manifestazione numeraria nell'esercizio successivo.

Il processo di stima è operato e/o adeguato alla data di chiusura del bilancio sulla base dell'esperienza passata e di ogni elemento utile a disposizione.

In conformità con l'OIC 31 par.19, dovendo prevalere il criterio di classificazione per natura dei costi, gli accantonamenti ai fondi rischi e oneri sono iscritti tra le voci dell'attività gestionale a cui si riferisce l'operazione (caratteristica, accessoria o finanziaria).

### **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto nel rispetto di quanto previsto dalla normativa vigente e corrisponde all'effettivo impegno della Società nei confronti dei singoli dipendenti alla data di chiusura del bilancio, dedotte le anticipazioni corrisposte.

### **Debiti**

I debiti ai sensi dell'art. 2426, comma 1 numero 8 del codice civile sono rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato, ad eccezione dei debiti per i quali gli effetti dell'applicazione del costo ammortizzato, ai sensi dell'art. 2423 comma 4 del codice civile, sono irrilevanti (scadenza inferiore ai 12 mesi) Per il principio di rilevanza già richiamato, non sono stati attualizzati i debiti nel caso in cui il tasso d'interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non sia significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato

I debiti per i quali non è stato applicato il criterio del costo ammortizzato sono stati rilevati al valore nominale.

La suddivisione degli importi esigibili entro e oltre l'esercizio è effettuata con riferimento alla scadenza contrattuale o legale, tenendo anche conto di fatti ed eventi che possono determinare una modifica della scadenza originaria.

I debiti originati da acquisizioni di beni sono iscritti al momento in cui sono trasferiti i rischi, gli oneri e i benefici; quelli relativi ai servizi sono rilevati al momento di effettuazione della prestazione; quelli finanziari e di altra natura al momento in cui scaturisce l'obbligazione verso la controparte.

I debiti tributari accolgono le passività per imposte certe e determinate, nonché le ritenute operate quale sostituto, e non ancora versate alla data del bilancio, e, ove la compensazione è ammessa, sono iscritti al netto di acconti, ritenute d'acconto e crediti d'imposta.

La società si è avvalsa della facoltà (OIC 19 par.90) di non applicare il criterio del costo ammortizzato e dell'attualizzazione per i debiti iscritti in bilancio al 30 giugno 2016, e pertanto tali criteri sono stati applicati esclusivamente ai debiti rilevati a partire dal 1° luglio 2016. I debiti iscritti in bilancio al 30 giugno 2016 sono valutati al valore nominale.

### **Costi e ricavi**

Sono esposti secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

Si precisa che le eventuali transazioni economiche e finanziarie con società del gruppo e con controparti correlate sono effettuate a normali condizioni di mercato.

## Nota integrativa, attivo

### INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE ATTIVO

#### Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti

##### CREDITI VERSO SOCI

L'ammontare dei crediti vantati verso i soci per i versamenti dovuti alla data di chiusura dell'esercizio è pari ad €0 (€ 492.261 nel precedente esercizio), di cui €0 richiamati.

La variazione dell'esercizio è stata la seguente:

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Crediti per versamenti dovuti e richiamati	492.261	(492.261)	0
Crediti per versamenti dovuti non richiamati	0	-	0
<b>Totale crediti per versamenti dovuti</b>	<b>492.261</b>	<b>(492.261)</b>	<b>0</b>

#### Immobilizzazioni

##### IMMOBILIZZAZIONI

##### Immobilizzazioni immateriali

##### Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono pari a €773.135 (€124.401 nel precedente esercizio).

##### Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Costi di impianto e di ampliamento	Costi di sviluppo	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Avviamento	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
<b>Valore di inizio esercizio</b>								
<b>Costo</b>	-	-	-	4.336	-	-	157.298	161.634
<b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>	-	-	-	0	-	-	37.233	37.233
<b>Valore di bilancio</b>	0	0	0	4.336	0	0	120.065	124.401
<b>Variazioni nell'esercizio</b>								
<b>Incrementi per acquisizioni</b>	-	-	-	0	-	-	976.477	976.477

	Costi di impianto e di ampliamento	Costi di sviluppo	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Avviamento	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	-	-	-	0	-	-	50.000	50.000
Ammortamento dell'esercizio	-	-	-	1.159	-	-	276.584	277.743
Totale variazioni	-	-	-	(1.159)	-	-	649.893	648.734
<b>Valore di fine esercizio</b>								
Costo	-	-	-	4.336	-	-	1.051.027	1.055.363
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	-	-	-	1.159	-	-	281.069	282.228
Valore di bilancio	0	0	0	3.177	0	0	769.958	773.135

Qui di seguito sono fornite le seguenti ulteriori informazioni

**Composizione della voce "Altre immobilizzazioni immateriali"**

La voce "Altre immobilizzazioni immateriali" pari a €769.958 è così composta:

	Descrizione	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
	Opere e migliorie su beni di terzi	81.078	-32.747	48.331
	Lavori ristrutturaz Arena Garibaldi	0	446.874	446.874
	Riqualificazione Arena Garibaldi	0	33.068	33.068
	Opere e migliorie sede	0	5.352	5.352
	Diritti pluriennali calc professionisti	0	236.333	236.333
	Diritti pluriennali calc settore giovanile	38.987	-38.987	0
Totale		120.065	649.893	769.958

Le migliorie sui beni di terzi riferibile all'Arena Garibaldi sono state ammortizzate per un periodo di sette anni e si riferiscono ai lavori necessari per rendere fruibile lo stadio al pubblico in considerazione dei lavori da svolgere sullo stadio stesso per adeguamenti normativi di varia tipologia e natura. Il periodo di ammortamento è stato stimato in sette anni sulla base delle attuali previsioni di durata della convenzione ponte con il comune di Pisa per l'utilizzo dell'Arena Garibaldi in corso di negoziazione tra l'A.C. Pisa ed il Comune stesso. Gli amministratori ritengono infatti sulla base delle loro attuali conoscenze che il periodo di durata della convenzione ponte sarà ragionevolmente di sette anni. Tali migliorie saranno recuperate attraverso l'uso dello stadio in seguito al processo di valorizzazione dello stesso attualmente in fase di elaborazione da parte degli amministratori.

Nominativo Calciatore	Società di provenienza	Costo storico al 30.06.2016	Acquisizione dell'esercizio	Alienazioni dell'esercizio	Amm.to dell'esercizio	Fondo amm. to al 30.06.2017	Valore netto al 30.06.2017
Salvi	Empoli	0	6.000	0	3.000	3.000	3.000
Scognamiglio	Trapani	0	50.000	50.000	0	0	0
Zammarini	Mantova	0	155.000	0	51.667	51.667	103.333

v.2.5.4

A.C. PISA 1909 SRL UNIPERSONALE

Zammarini		0	45.000	0	15.000	15.000	30.000
Procura							
Masucci	V.Entella	0	150.000	0	50.000	50.000	100.000
		0	406.000	50.000	119.667	119.667	236.333

In riferimento ai diritti pluriennali dei calciatori professionisti pari ad euro 236.333 gli amministratori ritengono, anche sulla base di informazioni desumibili da siti internazionali di riferimento, che i valori scritti nell'attivo siano recuperabili.

## Immobilizzazioni materiali

### **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono pari a €54.913 (€32.387 nel precedente esercizio).

### Movimenti delle immobilizzazioni materiali

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale Immobilizzazioni materiali
<b>Valore di inizio esercizio</b>						
Costo	-	2.000	19.405	69.260	-	90.665
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	-	300	13.850	44.128	-	58.278
Valore di bilancio	0	1.700	5.555	25.132	0	32.387
<b>Variazioni nell'esercizio</b>						
Incrementi per acquisizioni	-	4.000	30.908	5.137	-	40.045
Ammortamento dell'esercizio	-	480	3.605	13.220	-	17.305
Altre variazioni	-	0	(866)	652	-	(214)
Totale variazioni	-	3.520	26.437	(7.431)	-	22.526
<b>Valore di fine esercizio</b>						
Costo	-	6.000	50.313	74.397	-	130.710
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	-	780	18.321	56.696	-	75.797
Valore di bilancio	0	5.220	31.992	17.701	0	54.913

## **Attivo circolante**

### **ATTIVO CIRCOLANTE**

### Crediti iscritti nell'attivo circolante

#### **Crediti**

I crediti compresi nell'attivo circolante sono pari a €1.337.035 (€4.115.706 nel precedente esercizio).

La composizione è così rappresentata:

	Esigibili entro l'esercizio successivo	Esigibili oltre l'esercizio	Valore nominale totale	(Fondi rischi /svalutazioni)	Valore netto
Verso clienti	1.079.809	0	1.079.809	478.983	600.826
Crediti tributari	104.157	0	104.157		104.157
Verso altri	624.379	3.324.543	3.948.922	3.316.870	632.052
Totale	1.808.345	3.324.543	5.132.888	3.795.853	1.337.035

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

#### Crediti - Distinzione per scadenza

Vengono di seguito riportati i dati relativi alla suddivisione dei crediti per scadenza, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del codice civile:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	723.419	(122.593)	600.826	600.826	0	0
Crediti verso imprese controllate iscritti nell'attivo circolante	0	-	0	0	0	-
Crediti verso imprese collegate iscritti nell'attivo circolante	0	-	0	0	0	-
Crediti verso imprese controllanti iscritti nell'attivo circolante	1.000.000	(1.000.000)	0	0	0	0
Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti iscritti nell'attivo circolante	0	-	0	0	0	-
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	130.529	(26.372)	104.157	104.157	0	0
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	0	-	0			
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	2.261.758	(1.629.706)	632.052	624.379	7.673	0
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	4.115.706	(2.778.671)	1.337.035	1.329.362	7.673	0

Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

Ai fini di una migliore esposizione delle voci di bilancio euro 193.990 di fondo rischi esistenti al 30.06.2016 sono stati riclassificati nel presente bilancio d'esercizio a fondo svalutazione crediti verso clienti ed esposti a decremento dei crediti a cui si riferiscono.

Ai fini di una migliore esposizione delle voci di bilancio euro 3.316.870 di fondo rischi esistenti al 30.06.2016 sono stati riclassificati nel presente bilancio d'esercizio a fondo svalutazione crediti verso altri ed esposti a decremento dei crediti a cui si riferiscono.

Crediti vs enti settore specifico	Importo
Crediti vs Lega Serie B	73.293
Lega Pro c/campionato	1.227
Lega c/trasferimenti	91.772
Crediti v/FIGC	22.000
Società di calcio ft da emettere	168.000

TOTALE	356.292
--------	---------

#### Dettaglio società di calcio fatture da emettere

Società	Nominativo Calciatore	Importo	Tipologia
Chievo	Gatto	30.000	Premio di valorizzazione
Cagliari	Del Fabbro	128.000	Premio di valorizzazione
Internazionale	Manaj	10.000	Premio di valorizzazione
<b>TOTALI</b>		<b>168.000</b>	

#### Crediti - Ripartizione per area geografica

Vengono di seguito riportati i dati relativi alla suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del codice civile:

Area geografica	ITALIA	Totale
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	600.826	600.826
Crediti verso controllate iscritte nell'attivo circolante	-	0
Crediti verso collegate iscritte nell'attivo circolante	-	0
Crediti verso controllanti iscritti nell'attivo circolante	-	0
Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti iscritte nell'attivo circolante	-	0
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	104.157	104.157
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	-	0
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	632.052	632.052
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	<b>1.337.035</b>	<b>1.337.035</b>

#### Disponibilità liquide

##### Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide comprese nell'attivo circolante sono pari a €254.741 (€678.830 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	399.105	(168.342)	230.763
Assegni	242.025	(239.271)	2.754
Denaro e altri valori in cassa	37.700	(16.476)	21.224
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>678.830</b>	<b>(424.089)</b>	<b>254.741</b>

#### Ratei e risconti attivi

##### RATEI E RISCOINTI ATTIVI

I ratei e risconti attivi sono pari a €88.657 (€0 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

v.2.5.4

A.C. PISA 1909 SRL UNIPERSONALE

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Risconti attivi	0	88.657	88.657
<b>Totale ratei e risconti attivi</b>	0	88.657	88.657

## Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

### INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO

#### Patrimonio netto

##### PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a €-4.094.236 (€-2.338.036 nel precedente esercizio).

#### Variazioni nelle voci di patrimonio netto

Nei prospetti riportati di seguito viene evidenziata la movimentazione subita durante l'esercizio dalle singole poste che compongono il Patrimonio Netto e il dettaglio della voce 'Altre riserve':

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente		Altre variazioni			Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche		
Capitale	10.000	0	0	0	0	0		10.000
Riserva da soprapprezzo delle azioni	0	-	-	-	-	-		0
Riserve di rivalutazione	0	-	-	-	-	-		0
Riserva legale	0	-	-	-	-	-		0
Riserve statutarie	0	-	-	-	-	-		0
Altre riserve								
Riserva straordinaria	0	-	-	-	-	-		0
Riserva da deroghe ex articolo 2423 codice civile	0	-	-	-	-	-		0
Riserva azioni o quote della società controllante	0	-	-	-	-	-		0
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	0	-	-	-	-	-		0
Versamenti in conto aumento di capitale	0	-	-	-	-	-		0
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	0	-	-	-	-	-		0
Versamenti in conto capitale	0	0	0	4.157.739	367.739	0		3.790.000
Versamenti a copertura perdite	826.733	0	0	1.800.000	2.615.463	0		11.270
Riserva da riduzione capitale sociale	0	-	-	-	-	-		0
Riserva avanzo di fusione	0	-	-	-	-	-		0
Riserva per utili su cambi non realizzati	0	-	-	-	-	-		0
Riserva da congruaggio utili in corso	0	-	-	-	-	-		0
Varie altre riserve	(191.567)	0	0	0	0	0		(191.567)
Totale altre riserve	635.166	0	0	5.957.739	2.983.202	0		3.609.703
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0	-	-	-	-	-		0
Utili (perdite) portati a nuovo	0	-	-	-	-	-		0

v.2.5.4

A.C. PISA 1909 SRL UNIPERSONALE

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente		Altre variazioni			Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche		
Utile (perdita) dell'esercizio	(2.983.202)	0	2.983.202	0	0	0	(7.713.939)	(7.713.939)
Perdita ripianata nell'esercizio	0	-	-	-	-	-		0
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0	-	-	-	-	-		0
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>(2.338.036)</b>	<b>0</b>	<b>2.983.202</b>	<b>5.957.739</b>	<b>2.983.202</b>	<b>0</b>	<b>(7.713.939)</b>	<b>(4.094.236)</b>

## Dettaglio delle varie altre riserve

Descrizione	Importo
Riserva per oneri pluriennali capitalizzati	(191.567)
<b>Totale</b>	<b>(191.567)</b>

## Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

### Disponibilità ed utilizzo delle voci di patrimonio netto

Le informazioni richieste dall'articolo 2427, comma 1 numero 7-bis del codice civile relativamente alla specificazione delle voci del patrimonio netto con riferimento alla loro origine, possibilità di utilizzazione e distribuibilità, nonché alla loro avvenuta utilizzazione nei precedenti esercizi, sono desumibili dai prospetti sottostanti:

	Importo	Origine / natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi	
					per copertura perdite	per altre ragioni
Capitale	10.000		B,C	0	0	0
Riserva da sovrapprezzo delle azioni	0			-	-	-
Riserve di rivalutazione	0			-	-	-
Riserva legale	0			-	-	-
Riserve statutarie	0			-	-	-
<b>Altre riserve</b>						
Riserva straordinaria	0			-	-	-
Riserva da deroghe ex articolo 2423 codice civile	0			-	-	-
Riserva azioni o quote della società controllante	0			-	-	-
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	0			-	-	-
Versamenti in conto aumento di capitale	0			-	-	-
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	0			-	-	-
Versamenti in conto capitale	3.790.000		B,C	0	0	0
Versamenti a copertura perdite	11.270		B,C	0	0	0
Riserva da riduzione capitale sociale	0			-	-	-
Riserva avanzo di fusione	0			-	-	-
Riserva per utili su cambi non realizzati	0			-	-	-
Riserva da conguaglio utili in corso	0			-	-	-
Varie altre riserve	(191.567)		B,C	0	0	0
<b>Totale altre riserve</b>	<b>3.609.703</b>			<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

v.2.5.4

A.C. PISA 1909 SRL UNIPERSONALE

	Importo	Origine / natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi	
					per copertura perdite	per altre ragioni
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0			-	-	-
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0			-	-	-
<b>Totale</b>	<b>3.619.703</b>			<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statuari E: altro

In riferimento al valore negativo della riserva presente nella voce "varie altre riserve" si rinvia a quanto illustrato nel paragrafo dei criteri di valutazione alla voce "Immobilizzazioni immateriali".

Per quanto riguarda le operazioni individuate dagli amministratori, con il supporto soci ultimi di riferimento, per garantire la continuità economica, patrimoniale e finanziaria della società si rinvia a quanto descritto dagli amministratori stessi nella relazione sulla gestione al paragrafo "Evoluzione prevedibile sulla gestione e continuità aziendale" e ed al paragrafo "Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio" della presente nota integrativa.

## Fondi per rischi e oneri

### FONDI PER RISCHI ED ONERI

I fondi per rischi ed oneri sono iscritti nelle passività per complessivi €0 (€2.977.745 nel precedente esercizio).

Ai fini di una migliore esposizione delle voci di bilancio euro 193.990 di fondo rischi esistenti al 30.06.2016 sono stati riclassificati nel presente bilancio d'esercizio a fondo svalutazione crediti verso clienti ed esposti a decremento dei crediti a cui si riferiscono.

Ai fini di una migliore esposizione delle voci di bilancio euro 3.316.870 di fondo rischi esistenti al 30.06.2016 sono stati riclassificati nel presente bilancio d'esercizio a fondo svalutazione crediti verso altri ed esposti a decremento dei crediti a cui si riferiscono.

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili	Fondo per imposte anche differite	Strumenti finanziari derivati passivi	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio	0	0	0	2.977.745	2.977.745
Variazioni nell'esercizio					
Altre variazioni	0	0	0	(2.977.745)	(2.977.745)
<b>Totale variazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(2.977.745)</b>	<b>(2.977.745)</b>
Valore di fine esercizio	0	0	0	0	0

## Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

### TFR

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto tra le passività per complessivi €63.921 (€48.975 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

v.2.5.4

A.C. PISA 1909 SRL UNIPERSONALE

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	48.975
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	22.987
Utilizzo nell'esercizio	8.041
Totale variazioni	14.946
Valore di fine esercizio	63.921

## Debiti

### DEBITI

I debiti sono iscritti nelle passività per complessivi €6.395.106 (€4.743.893 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così rappresentata:

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Debiti verso soci per finanziamenti	1.408.056	-858.056	550.000
Debiti verso banche	383.431	-245.614	137.817
Debiti verso altri finanziatori	0	558.056	558.056
Acconti	0	515.649	515.649
Debiti verso fornitori	1.000.274	1.012.133	2.012.407
Debiti tributari	1.164.523	143.743	1.308.266
Debiti vs.istituti di previdenza e sicurezza sociale	315.783	133.317	449.100
Altri debiti	471.826	391.985	863.811
Totale	4.743.893	1.651.213	6.395.106

## Variazioni e scadenza dei debiti

### Debiti - Distinzione per scadenza

Qui di seguito vengono riportati i dati relativi alla suddivisione dei debiti per scadenza, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del codice civile:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Obbligazioni	0	-	0	0	0	-
Obbligazioni convertibili	0	-	0	0	0	-
Debiti verso soci per finanziamenti	1.408.056	(858.056)	550.000	550.000	0	0
Debiti verso banche	383.431	(245.614)	137.817	137.817	0	0
Debiti verso altri finanziatori	0	558.056	558.056	558.056	0	0
Acconti	0	515.649	515.649	515.649	0	0
Debiti verso fornitori	1.000.274	1.012.133	2.012.407	2.012.407	0	0
Debiti rappresentati da titoli di credito	0	-	0	0	0	-

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Debiti verso imprese controllate	0	-	0	0	0	-
Debiti verso imprese collegate	0	-	0	0	0	-
Debiti verso controllanti	0	-	0	0	0	-
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	-	0	0	0	-
Debiti tributari	1.164.523	143.743	1.308.266	806.897	501.369	0
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	315.783	133.317	449.100	367.367	81.733	0
Altri debiti	471.826	391.985	863.811	863.811	0	0
<b>Totale debiti</b>	<b>4.743.893</b>	<b>1.651.213</b>	<b>6.395.106</b>	<b>5.812.004</b>	<b>583.102</b>	<b>0</b>

### Suddivisione dei debiti per area geografica

#### Debiti vs soci per finanziamenti

	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totali
Fin.to infr. Magico Pisa srl	550.000	0	550.000
<b>TOTALI</b>	<b>550.000</b>	<b>0</b>	<b>550.000</b>

#### Debiti vs banche

	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totali
Banco Popolare	132.651	0	132.651
Partite da liquidare	3.456		3.456
Carte di credito	1.710		1.710
<b>TOTALI</b>	<b>137.817</b>	<b>0</b>	<b>137.817</b>

#### Debiti vs altri finanziatori

	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totali
Altri soggetti	558.056	0	558.056
<b>TOTALI</b>	<b>558.056</b>	<b>0</b>	<b>558.056</b>

#### Acconti

	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totali
Anticipi NGM lavori stadio	515.649	0	515.649
<b>TOTALI</b>	<b>515.649</b>	<b>0</b>	<b>515.649</b>

#### Debiti vs fornitori

	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totali
Fatture ricevute	1.125.105	0	1.125.105
Fatture da ricevere	881.302	0	881.302
Fornitori UE	6.000	0	6.000

v.2.5.4

A.C. PISA 1909 SRL UNIPERSONALE

TOTALI	2.012.407	0	2.012.407
--------	-----------	---	-----------

#### Debiti tributari

	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totali
Iva anno 2017	153	0	153
Irap	45.975	0	45.975
Erario ritenute lavoratori dip.	316.913	0	316.913
Erario rit lav dip addizionali	49.866	0	49.866
Erario ritenute lav auton	118.262	0	118.262
Altri debiti tributari	561	0	561
Imposte sostitutive	5	0	5
Erario c/crediti d'imposta	7.774	0	7.774
Avv irr iva anno 2012	52.302	0	52.302
Avv irr iva anno 2013	11.146	6.949	18.095
Avv irr iva anno 2014	100.468	175.819	276.287
Avv irr iva anno 2015	32.865	90.378	123.243
Avv irr iva anno 2016	54.642	204.908	259.550
Avv irr irap 2012-2013	6.715	11.752	18.467
Avv irr irap 2014-2015	9.250	11.563	20.813
<b>TOTALI</b>	<b>806.897</b>	<b>501.369</b>	<b>1.308.266</b>

#### Debiti previdenziali

	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totali
Inps	116.314	0	116.314
Inail	62.805	0	62.805
Inps rateizzo 165497	5.357	2.326	7.683
Inps rateizzo 165521	182.891	79.407	262.298
<b>TOTALI</b>	<b>367.367</b>	<b>81.733</b>	<b>449.100</b>

-  
-

#### Altri debiti

	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totali
Altri soggetti	5.376	0	5.376
Incentivi all'esodo	199.351	0	199.351
Stipendi tesserati	301.781	0	301.781
Stipendi non tesserati	51.246	0	51.246

v.2.5.4

A.C. PISA 1909 SRL UNIPERSONALE

Rateo tredicesima e ferie	14.261	0	14.261
Altri debiti	76.380	0	76.380
Rimborsi spese	17.110	0	17.110
Note di credito da emettere	50.000	0	50.000
Vs enti settore specifico	148.306	0	148.306
<b>TOTALI</b>	<b>863.811</b>	<b>0</b>	<b>863.811</b>

Debiti vs enti settore specifico	TOTALE
Soc di calcio ft da ricevere	76.000
Fondo fine carriera	18.164
Fondo di solidarietà	14.141
Altri debiti Lega/FIGC	40.000
<b>TOTALE</b>	<b>148.305</b>

#### Dettaglio società di calcio fatture da ricevere

Società	Nominativo Calciatore	Importo	Tipologia
Virtus Entella	Masucci	75.000	Biennale secondo anno
Junior Lucchese	Giovane di serie	1.000	Acquisizione
<b>TOTALI</b>		<b>76.000</b>	

#### Debiti - Ripartizione per area geografica

Qui di seguito vengono riportati i dati relativi alla suddivisione dei debiti per area geografica, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del codice civile:

Area geografica	ITALIA	UE	Totale
<b>Obbligazioni</b>	-	-	0
<b>Obbligazioni convertibili</b>	-	-	0
<b>Debiti verso soci per finanziamenti</b>	550.000	0	550.000
<b>Debiti verso banche</b>	137.817	0	137.817
<b>Debiti verso altri finanziatori</b>	558.056	0	558.056
<b>Acconti</b>	515.649	0	515.649
<b>Debiti verso fornitori</b>	2.006.407	6.000	2.012.407
<b>Debiti rappresentati da titoli di credito</b>	-	-	0
<b>Debiti verso imprese controllate</b>	-	-	0
<b>Debiti verso imprese collegate</b>	-	-	0
<b>Debiti verso imprese controllanti</b>	-	-	0
<b>Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti</b>	-	-	0
<b>Debiti tributari</b>	1.308.266	0	1.308.266
<b>Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>	449.100	0	449.100
<b>Altri debiti</b>	863.811	0	863.811

v.2.5.4

A.C. PISA 1909 SRL UNIPERSONALE

Area geografica	ITALIA	UE	Totale
Debiti	6.389.106	6.000	6.395.106

### Finanziamenti effettuati da soci della società

#### **Finanziamenti effettuati dai soci**

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti i finanziamenti effettuati dai soci della società, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 19-bis del codice civile.

I finanziamenti ricomprendono anche quelli effettuati dai soggetti che esercitano l'attività di finanziamento e controllo.

Gli unici finanziamenti presenti in bilancio pari ad euro 550.000 sono tutti riconducibili al socio Magico Pisa Srl, in riferimento ai quali il socio ha già disposto la rinuncia nei primi giorni di luglio.

### **Ratei e risconti passivi**

#### **RATEI E RISCONTI PASSIVI**

I ratei e risconti passivi sono iscritti nelle passività per complessivi €143.690 (€11.008 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	11.008	(11.008)	0
Risconti passivi	0	143.690	143.690
<b>Totale ratei e risconti passivi</b>	<b>11.008</b>	<b>132.682</b>	<b>143.690</b>

## **Nota integrativa, conto economico**

### **INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO**

#### **Valore della produzione**

##### **VALORE DELLA PRODUZIONE**

#### **Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività**

##### **Ricavi delle vendite e delle prestazioni - Ripartizione per categoria di attività**

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1 numero 10 del codice civile viene esposta nei seguenti prospetti la ripartizione dei ricavi per categorie di attività:

Categoria di attività	Valore esercizio corrente
Vendita materiale	300
Incassi gare campionato	738.982
Incassi gare amichevoli	17.399
Gare Coppa Italia fuori casa	56.160
Abbonamenti	535.964
<b>Totale</b>	<b>1.348.805</b>

#### **Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica**

##### **Ricavi delle vendite e delle prestazioni - Ripartizione per area geografica**

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1 numero 10 del codice civile viene esposta nei seguenti prospetti la ripartizione dei ricavi per area geografica:

Area geografica	Valore esercizio corrente
ITALIA	1.348.805
<b>Totale</b>	<b>1.348.805</b>

##### **Altri ricavi e proventi**

Gli altri ricavi e proventi sono iscritti nel valore della produzione del conto economico per complessivi €5.400.026 (€2.297.466 nel precedente esercizio).

DETTAGLIO ALTRI RICAVI E PROVENTI	IMPORTO
Sponsorizzazioni e pubblicità	847.355
Proventi da diritti audiovisivi	2.718.604
Altri proventi Lega	1.267.953

v.2.5.4

A.C. PISA 1909 SRL UNIPERSONALE

Altri proventi attività specifica	21.405
Altri proventi	374.709
Premi di valorizzazione calciatori	170.000
	<b>5.400.026</b>

## Costi della produzione

### COSTI DELLA PRODUZIONE

#### Spese per servizi

Le spese per servizi sono iscritte nei costi della produzione del conto economico per complessivi € 2.855.909 (€ 2.004.087 nel precedente esercizio).

#### Spese per godimento beni di terzi

Le spese per godimento beni di terzi sono iscritte nei costi della produzione del conto economico per complessivi € 138.027 (€126.371 nel precedente esercizio).

#### Oneri diversi di gestione

Gli oneri diversi di gestione sono iscritti nei costi della produzione del conto economico per complessivi €1.378.097 (€444.075 nel precedente esercizio).

## Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

### IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO, CORRENTI, DIFFERITE E ANTICIPATE

La composizione delle singole voci è così rappresentata:

	Imposte correnti	Imposte relative a esercizi precedenti	Imposte differite	Imposte anticipate	Proventi (oneri) da adesione al regime consolidato fiscale /trasparenza fiscale
IRAP	59.339	0	0	0	
Totale	59.339	0	0	0	0

## **Nota integrativa, altre informazioni**

### **ALTRE INFORMAZIONI**

#### **Dati sull'occupazione**

##### **Dati sull'occupazione**

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti il personale, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 15 del codice civile.

Alla data del 30.06.2017 la società aveva in organico numero 12 dipendenti con contratto non depositato presso la Lega e numero 60 dipendenti con contratto depositato presso la Lega.

#### **Compensi al revisore legale o società di revisione**

##### **Compensi al revisore legale ovvero alla società di revisione**

Qui di seguito vengono riportate le informazioni concernenti i compensi al revisore legale ovvero alla società di revisione ai sensi dell'art. 2427 comma 1 numero 16 bis del codice civile:

	Valore
Revisione legale dei conti annuali	9.360
Altri servizi di verifica svolti	38.000
<b>Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione</b>	<b>47.360</b>

#### **Dettagli sugli altri strumenti finanziari emessi dalla società**

##### **Strumenti finanziari**

La società non ha emesso strumenti finanziari.

#### **Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale**

##### **Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale**

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1 numero 9 del codice civile, si segnala che la società non ha impegni non risultanti dallo stato patrimoniale.

#### **Informazioni sulle operazioni con parti correlate**

##### **Operazioni con parti correlate**

Non vi sono operazioni con parte correlate.

#### **Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale**

### **Accordi non risultanti dallo stato patrimoniale**

Non vi sono accordi non risultanti dallo stato patrimoniale.

## **Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

### **Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti la natura e l'effetto patrimoniale, finanziario ed economico dei fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 22-quater del codice civile.

In riferimento a ciò si segnala che nel mese di luglio 2017 la società ha ottenuto dalla FIGC il rilascio della Licenza Nazionale per la stagione sportiva 2017/2018, ossia il diritto a disputare per la suindicata stagione sportiva al Campionato di Lega Pro, circostanza che costituisce elemento di continuità aziendale sotto il profilo sportivo.

Si segnala che il socio unico Magico Pisa Srl continua a sostenere finanziariamente la società ed in virtù di ciò ha effettuato successivamente alla chiusura dell'esercizio ulteriori finanziamenti per euro 3.278.000.

Successivamente alla chiusura dell'esercizio, il socio Magico Pisa Srl ha effettuato la rinuncia ad euro 550.000 quali finanziamenti erogati entro il 30 giugno 2017 ed esposti tra i debiti nel presente bilancio.

Il socio Magico Pisa Srl, in riferimento ai finanziamenti di euro 3.278.000 erogati successivamente alla chiusura dell'esercizio, ha già rinunciato a complessivi euro 1.428.000.

Gli amministratori sono stati informati dai soci che gli stessi rinunceranno ad euro 2.400.000 di ulteriori finanziamenti entro la data di approvazione del presente bilancio da parte dell'assemblea.

Inoltre il Consiglio di Amministrazione ha chiesto ed ottenuto dal socio unico Magico Pisa S.r.l. e dai soci ultimi di riferimento una specifica lettera con la quale i soci in parola si sono impegnati irrevocabilmente a supportare economicamente, patrimonialmente e finanziariamente la società per permettere la continuità aziendale (per almeno dodici mesi dalla data di predisposizione del bilancio di esercizio).

## **Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice Civile**

### **Strumenti finanziari derivati**

Non vi sono strumenti finanziari derivati.

## **Prospetto riepilogativo del bilancio della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento**

### **Informazioni sulle società o enti che esercitano attività di direzione e coordinamento - art. 2497 bis del Codice Civile**

La società è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte della società Magico Pisa Srl Codice Fiscale e numero d'iscrizione al Registro delle imprese di Milano 02765980343.

v.2.5.4

A.C. PISA 1909 SRL UNIPERSONALE

Vengono di seguito esposti i dati essenziali dell'ultimo bilancio approvato della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento; in riferimento ad essa si segnala che sono riportati i dati del bilancio chiuso al 30.06.2016 che costituisce l'ultimo bilancio approvato ma è contestualmente anche il bilancio relativo al primo esercizio di attività; per tale ragione non è valorizzata la colonna esercizio precedente della tabella seguente.

## Prospetto riepilogativo dello stato patrimoniale della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

	Ultimo esercizio	Esercizio precedente
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	37.500	0
B) Immobilizzazioni	20.778	0
C) Attivo circolante	27.953	0
D) Ratei e risconti attivi	0	0
Totale attivo	86.231	0
A) Patrimonio netto		
Capitale sociale	50.000	0
Riserve	0	0
Utile (perdita) dell'esercizio	(6.109)	0
Totale patrimonio netto	43.891	0
B) Fondi per rischi e oneri	0	0
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	0	0
D) Debiti	42.340	0
E) Ratei e risconti passivi	0	0
Totale passivo	86.231	0

## Prospetto riepilogativo del conto economico della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

	Ultimo esercizio	Esercizio precedente
A) Valore della produzione	1	0
B) Costi della produzione	6.119	0
C) Proventi e oneri finanziari	9	0
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0
Imposte sul reddito dell'esercizio	0	0
Utile (perdita) dell'esercizio	(6.109)	0

## Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

### Destinazione del risultato d'esercizio

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 22-septies del codice civile, si propone di coprire l'integrale perdita di esercizio mediante l'integrale utilizzo delle riserve esposte nel patrimonio netto del bilancio al 30 giugno 2017 e per la restante differenza mediante l'utilizzo sia dei finanziamenti effettuati dal socio Magico Pisa Srl al 30 giugno 2016, sia degli ulteriori finanziamenti effettuati dal socio Magico Pisa srl successivamente alla chiusura dell'esercizio ma prima dell'approvazione del presente bilancio da parte dell'assemblea, il tutto a seguito di opportuna rinuncia agli stessi.

v.2.5.4

A.C. PISA 1909 SRL UNIPERSONALE

---

Il presente bilancio d'esercizio corrisponde alle scritture contabili regolarmente tenute e rappresenta in modo veritiero e corretta la situazione economica, patrimoniale e finanziaria della società.

---

## **Nota integrativa, parte finale**

24 Novembre 2017

**Il Presidente del Consiglio di Amministrazione**

CORRADO GIUSEPPE

## **Dichiarazione di conformità del bilancio**

### **Dichiarazione di conformità**

Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite la CCIAA di Pisa, Aut. num. 6187 del 26/01/2001 del Ministero delle finanze -dipartimento delle entrate - ufficio delle entrate di Pisa.

Io sottoscritto Vincenzo Fogliamanzillo, ai sensi dell'art. 31 comma due quinquies della L. n. 340/2000, dichiara che il presente documento e' conforme all'originale depositato presso la società".

Copia corrispondente ai documenti conservati presso la società.

**A.C. PISA 1909  
SOCIETA' SPORTIVA A RESPONSABILITA' LIMITATA**

Sede legale: VIA UMBERTO FORTI 18, LOC. MONTACCHIELLO, 56121 PISA

Iscritta al Registro Imprese di PISA

C.F. e numero iscrizione: 01932490509

Iscritta al R.E.A. di PISA n. 166707

Capitale Sociale sottoscritto € 10.000,00 interamente versato

Partita IVA: 01932490509

**VERBALE DI RIUNIONE DELL'ASSEMBLEA DEI SOCI DEL 4 DICEMBRE 2017**

L'anno 2017 il giorno quattro del mese di dicembre alle ore 11:00 a Milano, in via Massena n° 18, previa regolare convocazione, si è riunita l'assemblea dei soci dell'A.C. Pisa 1909 srl unipersonale per discutere e deliberare sul seguente

**ORDINE DEL GIORNO**

1. Approvazione bilancio al 30.06.2017
2. Nomina collegio sindacale o sindaco unico.
3. Varie ed eventuali.

Assume la presidenza dell'assemblea il Presidente del Consiglio di Amministrazione, dr. Giuseppe Corrado, mentre a svolgere le funzioni di segretario è invitato il consigliere Giovanni Corrado.

Il Presidente – constatata e fatta constatare la presenza in proprio o per audio conferenza di tutti i componenti del Consiglio di Amministrazione, del sindaco unico dr. Antonio Moretti, della d.ssa Raffaella Viscardi nella sua qualità di legale rappresentante del socio unico Magico Pisa srl – dichiara la presente assemblea regolarmente costituita ed atta a deliberare sugli argomenti posti all'ordine del giorno, nessuno dei presenti opponendosi alla loro trattazione.

Sul primo di essi prende la parola il Presidente del Consiglio di Amministrazione, dr. Giuseppe Corrado, il quale preliminarmente ricorda agli intervenuti che il Consiglio di Amministrazione nella riunione del 29 settembre 2017 aveva disposto ed approvato la proposta dei ricorso al maggior termine di 180 giorni per la convocazione dell'assemblea di approvazione del bilancio al 30 giugno 2017, ai sensi dell'articolo 2364 c.c. e di quanto disposto dalle norme di funzionamento della società, dilazione resasi necessaria per recepire le disposizioni contenute nel DLgs 139/2015, di attuazione della Direttiva 34/2013/UE in tema di bilancio di esercizio, e delle nuove versioni dei principi contabili pubblicate dall'OIC nel mese di dicembre 2016.

Indi il Presidente distribuisce ai presenti la bozza di Bilancio al 30 giugno 2017 ed i relativi allegati, soffermandosi a commentare le voci maggiormente significative, ivi compresa la proposta di destinazione del risultato di esercizio.

Ad integrazione del commento alle più significative poste di bilancio, il Presidente ricorda altresì le articolate e complesse vicende societarie che hanno caratterizzato l'esercizio 2016/17 e conclude poi il suo intervento illustrando la prevedibile evoluzione della gestione per l'esercizio 2017/18, in riferimento al quale il Consiglio di Amministrazione nella recente riunione dello scorso mese di settembre ha approvato il relativo budget.

Preliminarmente alla votazione per l'approvazione del bilancio, interviene la d.ssa Raffaella Viscardi la quale – nella sua qualità di legale rappresentante del socio unico Magico Pisa srl – comunica di essere a conoscenza di quanto deliberato dal Consiglio di Amministrazione dell'A.C. Pisa 1909 srl in tema di budget della stagione sportiva 2017/18 e ribadisce la

volontà del socio unico di sostenere finanziariamente e patrimonialmente l'attività dell'A.C. Pisa 1909 ssrl.

Quindi prende la parola il sindaco unico, dr. Antonio Moretti, il quale illustra ai convenuti la sua relazione; dopo breve discussione, l'assemblea all'unanimità

**DELIBERA**

di approvare il bilancio al 30 giugno 2017 ed i relativi allegati così come presentati dal Presidente del Consiglio di Amministrazione, compresa la proposta di destinazione del risultato di esercizio ivi contenuta.

Si procede poi alla discussione del secondo degli argomenti indicati nell'odierno ordine del giorno; riprende la parola il dr. Giuseppe Corrado, il quale, nella sua precitata qualità, ricorda all'assemblea che con l'approvazione del bilancio al 30 giugno 2017 è scaduta la carica di revisore unico, attualmente ricoperta dal dr. Antonio Moretti e pertanto si rende necessario procedere ad una nuova nomina; il Presidente propone di riconfermare per il prossimo triennio, fino all'approvazione del bilancio al 30 giugno 2020, lo stesso dr. Antonio Moretti lasciando inalterato il precedente compenso quantificato in euro 12.000 (euro dodicimila) annui.

Dopo breve discussione, l'assemblea all'unanimità

**DELIBERA**

di approvare la proposta del Presidente del Consiglio di Amministrazione dr. Corrado e pertanto di confermare per il prossimo triennio, e quindi fino all'approvazione del bilancio al 30 giugno 2020, il dr. Antonio Moretti stabilendo a suo favore un compenso annuo di euro 12.000 oltre imposte e contributi come per legge.

Avendo esaurito gli argomenti posti all'ordine del giorno e più nessuno chiedendo la parola, il presidente dichiara sciolto il consiglio alle ore 11:45 previa lettura, approvazione e sottoscrizione del presente verbale.

Corrado Giuseppe, Presidente

Corrado Giovanni, Segretario

Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite la CCIAA di Pisa, Aut. num. 6187 del 26/01/2001 del Ministero delle finanze -dipartimento delle entrate - ufficio delle entrate di Pisa.

Io sottoscritto Vincenzo Fogliamanzillo, ai sensi ai sensi dell'art. 31 comma due quinquies della L. n. 340/2000, dichiara che il presente documento e' conforme all'originale depositato presso la società".

A.C. PISA 1909 SRL UNIPERSONALE

## A.C. PISA 1909 SRL UNIPERSONALE

### Relazione sulla Gestione al 30/06/2017

Dati Anagrafici	
Sede in	PISA
Codice Fiscale	01932490509
Numero Rea	Pisa 166707
P.I.	01932490509
Capitale Sociale Euro	10.000,00 i.v.
Forma Giuridica	Società a responsabilità limitata
Settore di attività prevalente (ATECO)	931200
Società in liquidazione	no
Società con Socio Unico	si
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	si
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento	Magico Pisa Srl
Appartenenza a un gruppo	no
Denominazione della società capogruppo	
Paese della capogruppo	
Numero di iscrizione all'albo delle cooperative	

Gli importi presenti sono espressi in Euro

---

A.C. PISA 1909 SRL UNIPERSONALE

Signori Soci

l'esercizio chiude con un risultato negativo di euro 7.713.939; l'esercizio precedente riportava un risultato negativo di euro 2.983.202.

Ai sensi di quanto disposto dall'art.2364, comma 2 del Codice Civile, ed in conformità con le previsioni statutarie, ci si è avvalsi del maggior termine di 180 giorni per l'approvazione del Bilancio.

Tale dilazione si è resa necessaria per consentire una più corretta applicazione delle nuove disposizioni del D.Lgs. 139/2015 in materia di bilancio unitamente alla prima applicazione dei nuovi principi contabili emanati a dicembre 2016.

Pur ricorrendo i presupposti di cui all'art 2425is del Codice Civile, che consentono la redazione del bilancio nella forma abbreviata, tale bilancio è stato invece redatto secondo lo schema della forma ordinaria in ossequio delle disposizioni (Norme Organizzative Interne Federali) emanate dalla Federazione Italiana Gioco Calcio.

#### **Profilo della società**

La società "A.C. Pisa 1909 società sportiva a responsabilità limitata", iscritta al Registro delle Imprese di Pisa al numero Rea 166707, è una società avente ad oggetto la gestione di una squadra di calcio professionistica e per l'esercizio della sua attività è regolarmente affiliata alla Federazione Italiana Gioco Calcio.

La società è stata costituita in data 23.07.2009 a seguito della mancata ammissione della precedente società "Pisa Calcio" al campionato di Lega Pro stagione sportiva 2009/10 ad opera della Federazione Italiana Gioco Calcio per carenze finanziarie e patrimoniali.

La neo costituita società riparte nella stagione 2009/10 dal Campionato Nazionale Serie D, vincendo subito il proprio girone e conquistando pertanto il diritto alla partecipazione al campionato di Seconda Divisione della Lega Pro.

Tuttavia, per mancate ammissioni di altre società, il Pisa nell'agosto del 2010 presenta domanda ed ottiene il ripescaggio al campionato di Lega Pro Prima Divisione; in tale categoria, la società disputa sei campionati, fino alla stagione sportiva 2015/16, allorquando al termine degli spareggi Play Off ottiene la promozione in Serie B per la stagione sportiva 2016/17.

La stagione sportiva 2016/17 si è conclusa con la retrocessione della squadra dalla Serie B al campionato di Lega Pro, al termine di un campionato particolarmente sfortunato e fortemente condizionato dalle penalizzazioni sportive a seguito di inadempimenti amministrativi e finanziari riconducibili alle precedenti gestioni societarie.

Nel mese di luglio 2017 la società ha regolarmente ottenuto dalla Federazione Italiana Goco Calcio il rilascio della Licenza Nazionale, ossia il diritto alla partecipazione al campionato unico di Lega Pro per la stagione sportiva 2017/18.

#### **Informazioni sugli assetti proprietari e sugli organi amministrativi e di controllo**

Il capitale sociale della società è attualmente detenuto dall'unico socio, la società Magico Pisa srl, con sede in Milano alla via Massena 1, codice fiscale e numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Milano 02765980343.

Magico Pisa srl è divenuto socio unico a seguito della cessione quote del 22 dicembre 2016 per atto Notaio Angelo Giordano di Milano repertorio numero 79068, allorquando ha acquistato dal precedente socio Carrara Holding srl l'intera partecipazione nella società A.C. Pisa 1909 srl unipersonale.

La società A.C. Pisa 1909 srl è soggetta alla direzione e coordinamento da parte della suindicata società Magico Pisa srl.

Nel corso della stagione sportiva 2016/17 si sono succeduti diversi organi amministrativi, il cui dettaglio è di seguito riepilogato:

A.C. PISA 1909 SRL UNIPERSONALE

16.02.2016 – 08.07.2016	Consiglio di Amministrazione	Petroni Fabio	Presidente
		Freggia Giancarlo	Consigliere
Freggia Giancarlo	Consigliere		
		Lucchesi Fabrizio	Consigliere
		Taverniti Vincenzo	Consigliere
08.07.2016 – 1308.2016	Consiglio di Amministrazione	Petroni Fabio	Presidente
		Freggia Giancarlo	Consigliere
		Minghetti Claudio	Consigliere
		Taverniti Vincenzo	Consigliere
		Tambone Giuseppe	Consigliere
13.08.2016 – 26.08.2016	Amministratore Unico	Giampaolo Antonio	
26.08.2016 – 22.12.2016	Amministratore Unico	Petroni Lorenzo Giorgio	

Divenuto Magico Pisa srl unico socio, è stato modificato anche l'organo amministrativo della società:

22.12.2016 – 10.04.2017	Amministratore Unico	Corrado Giuseppe	
10.04.2017 – attuale	Consiglio di Amministrazione	Corrado Giuseppe	Presidente
		Corrado Giovanni	Consigliere con delega
		Viscardi Raffaella	Consigliere con delega
		Calissi Vittorio	Consigliere
		Paletti Mirko	Consigliere
		Polvani Giovanni	Consigliere

Si segnala che in data 10 aprile 2017 era stato nominato componente del Consiglio di Amministrazione, quale consigliere senza deleghe, il Sig. Madonna Andrea, dimessosi in data 30 giugno 2017, dimissioni ratificate con assemblea dei soci del 26 luglio 2017, in cui è stato deliberato di non procedere alla sostituzione del consigliere dimissionario e pertanto di ridurre il Consiglio di Amministrazione a sei componenti.

L'attuale Consiglio di Amministrazione, composto di sei membri, è stato nominato fino a revoca dall'Assemblea dei Soci in data 10 aprile 2017.

Presidente del Consiglio di Amministrazione è stato nominato il dr. Giuseppe Corrado, al quale sono stati attribuiti con firma disgiunta tutti i poteri di ordinaria amministrazione e la rappresentanza della società.

All'interno dell'attuale Consiglio di Amministrazione, oltre al Presidente, vi sono altri due componenti con deleghe, mentre i restanti tre componenti sono privi di specifici poteri delegati.

In particolare al Consigliere Giovanni Corrado sono stati delegati i poteri e la rappresentanza della società con firma disgiunta all'interno dell'ordinamento sportivo, ivi compresa la facoltà di stipulare e sottoscrivere contratti di acquisizione e di cessione a qualsiasi titolo dei diritti alle prestazioni di calciatori professionisti e giovani, italiani ed esteri; di stipulare e sottoscrivere contratti economici per compensi da corrispondere a calciatori, tecnici, allenatori, preparatori e figure assimilate, il tutto come dettagliatamente indicato nelle informazioni societarie desumibili dal competente Registro delle

---

A.C. PISA 1909 SRL UNIPERSONALE

Imprese.

Al Consigliere d.ssa Raffaella Viscardi sono stati attribuiti i poteri e la rappresentanza della società con firma disgiunta in materia prevalentemente finanziaria, come dettagliatamente indicato nelle informazioni societarie desumibili dal competente Registro delle Imprese.

Dopo la chiusura dell'esercizio di riferimento non si sono registrate modifiche negli assetti proprietari e negli organi amministrativi, salvo quanto già riferito innanzi in riferimento al Consiglio di Amministrazione.

Sindaco unico

Antonio Moretti

#### **Andamento del settore**

Come innanzi riferito, la società ha per oggetto la gestione di una squadra di calcio professionistico e per lo svolgimento della sua attività essa è regolarmente affiliata alla F.I.G.C., ente preposto alla promozione ed alla disciplina dell'attività del gioco del calcio in Italia.

Nella stagione sportiva 2016/17 la società ha partecipato al campionato di Serie B, il secondo in ordine di importanza a livello nazionale tra i campionati professionistici.

L'area professionistica del calcio in Italia è suddivisa in tre campionati; la Serie A composta da numero 20 società, la Serie B composta da numero 22 società e la Lega Pro composta da numero 60 squadre, i cui campionati si svolgono attraverso una suddivisione in tre gironi di 20 squadre cadauno.

Una compiuta analisi o anche una semplice descrizione dell'andamento di un settore così articolato, come il gioco del calcio, è operazione assai complessa.

In Italia, e nel resto del mondo, il gioco del calcio è un settore in cui si sovrappongono e si intersecano la socializzazione e l'aggregazione con la competitività ed il business, in pratica una multiforme rete di attività, di esperienze che investono gli aspetti sociali ed economici, ma soprattutto milioni di persone in qualità di praticanti, lavoratori, tifosi, utenti e consumatori. Numerosi sono in tal senso gli studi, sociali ed economici, sul tema.

Un'analisi del settore, principalmente a carattere economico, viene effettuata direttamente dalla Federazione Italiana Gioco Calcio attraverso la redazione del Report annuale, iniziativa che da alcuni anni la stessa Federazione conduce assieme alla società di revisione PwC ed al centro studi e ricerche AreI.

Contestualmente, la stessa Federazione, in collaborazione con la società di revisione Deloitte ha elaborato un altro studio, sempre a carattere economico, sui principali aspetti economici del calcio italiano, con riferimento ai bilanci delle società professionistiche della stagione 2014/15 e di quelli degli anni precedenti.

Dallo studio dei dati contenuti nei due succitati documenti si possono estrapolare alcune informazioni, a carattere economico e patrimoniale, estremamente interessanti.

Per ciò che concerne il dato aggregato dell'intera area professionistica, emergono due risultati molto significativi: la perdita netta che registra negli anni un tendenziale aumento ed il totale del patrimonio netto, che nella stagione 2014/15 ha subito una drastica riduzione, risultando addirittura negativo nel dato aggregato della Serie A.

Questi primi dati confermano la peculiarità dell'area professionistica del gioco del calcio in Italia, caratterizzata da considerevoli perdite strutturali.

Esaminando esclusivamente i dati relativi alle società di Serie B, ossia delle società competitor del Pisa, almeno con riferimento ai bilanci della stagione 2014/15, emergono report altrettanto significativi.

Nei bilanci dei sodalizi di Serie B relativi all'esercizio 2014/15 la perdita media per club è di 4,3 milioni di euro, anche in aumento rispetto alla stagione precedente.

Sul fronte dei ricavi, analizzando quelli della gestione caratteristica, ad eccezione di quelli rivenienti dalla gestione calciatori, emergono i seguenti valori medi per club:

A.C. PISA 1909 SRL UNIPERSONALE

- il valore medio per club dei ricavi da stadio è pari ad 1,1 milione di euro;
- il valore medio per club dei ricavi da sponsor è pari a 1,6 milioni di euro;
- il valore medio per club dei ricavi da altre iniziative commerciali è pari a 0,7 milioni di euro;
- il valore medio per club dei ricavi da diritti televisivi è pari a 2,8 milioni di euro.

Un dato rilevante è invece la riduzione dei costi del personale, in controtendenza rispetto alle altre aree del settore professionistico; questa circostanza è stata resa possibile anche grazie alle recenti norme limitative introdotte dalla Lega, che per quanto prodotto possono essere valutate positivamente.

Il valore medio per club del costo del personale nell'esercizio 2014/15 è risultato di 7,9 milioni di euro con un'incidenza media del 61% sul totale dei ricavi.

In diminuzione anche il valore dell'indebitamento medio per club, che nella stagione sportiva 2014/15 è risultato essere pari a 14,1 milioni di euro per club, all'incirca equamente distribuito tra debiti finanziari, debiti commerciali, debiti tributari e previdenziali ed altri debiti.

**Andamento della gestione**

Ai fini di fornire un migliore quadro conoscitivo dell'andamento e del risultato della gestione, le tabelle sottostanti espongono una riclassificazione del Conto Economico a valore aggiunto, una riclassificazione dello Stato Patrimoniale per aree funzionali e su base finanziaria e i più significativi indici di bilancio.

Conto Economico Riclassificato	30/06/2017	30/06/2016
Ricavi delle vendite	1.348.805	1.162.257
Produzione interna	0	708.123
<b>Valore della produzione operativa</b>	<b>1.348.805</b>	<b>1.870.380</b>
Costi esterni operativi	3.371.793	2.258.175
<b>Valore aggiunto</b>	<b>(2.022.988)</b>	<b>(387.795)</b>
Costi del personale	8.307.726	3.498.020
<b>Margine Operativo Lordo</b>	<b>(10.330.714)</b>	<b>(3.885.815)</b>
Ammortamenti e accantonamenti	1.283.400	111.024
<b>Risultato Operativo</b>	<b>(11.614.114)</b>	<b>(3.996.839)</b>
Risultato dell'area accessoria	4.021.929	1.145.268
Risultato dell'area finanziaria (al netto degli oneri finanziari)	0	2
<b>Ebit normalizzato</b>	<b>(7.592.185)</b>	<b>(2.851.569)</b>
Risultato dell'area straordinaria	0	0
<b>Ebit integrale</b>	<b>(7.592.185)</b>	<b>(2.851.569)</b>
Oneri finanziari	62.415	95.724
<b>Risultato lordo</b>	<b>(7.654.600)</b>	<b>(2.947.293)</b>
Imposte sul reddito	59.339	35.909
<b>Risultato netto</b>	<b>(7.713.939)</b>	<b>(2.983.202)</b>

Indicatori di finanziamento delle immobilizzazioni	30/06/2017	30/06/2016
Margine primario di struttura	(8.246.827)	(2.494.824)
Quoziente primario di struttura	(0,99)	(14,91)

A.C. PISA 1909 SRL UNIPERSONALE

Margine secondario di struttura	(4.088.944)	1.018.409
Quoziente secondario di struttura	0,02	7,50
<b>Indici sulla struttura dei finanziamenti</b>	<b>30/06/2017</b>	<b>30/06/2016</b>
Quoziente di indebitamento complessivo	(2,47)	(3,33)
Quoziente di indebitamento finanziario	(0,34)	(0,77)

<b>Stato Patrimoniale per aree funzionali</b>	<b>30/06/2017</b>	<b>30/06/2016</b>
<b>IMPIEGHI</b>		
Capitale Investito Operativo	5.930.684	4.951.324
- Passività Operative	8.724.014	5.979.126
Capitale Investito Operativo netto	(2.793.330)	(1.027.802)
Impieghi extra operativi	88.657	0
<b>Capitale Investito Netto</b>	<b>(2.704.673)</b>	<b>(1.027.802)</b>
<b>FONTI</b>		
Mezzi propri	(4.094.236)	(2.830.297)
Debiti finanziari	1.389.563	1.802.495
<b>Capitale di Finanziamento</b>	<b>(2.704.673)</b>	<b>(1.027.802)</b>

<b>Indici di redditività</b>	<b>30/06/2017</b>	<b>30/06/2016</b>
ROE netto	188,41 %	127,59 %
ROE lordo	186,96 %	126,06 %
ROI	-126,13 %	-52,38 %
ROS	-562,88 %	-245,35 %

<b>Stato Patrimoniale finanziario</b>	<b>30/06/2017</b>	<b>30/06/2016</b>
<b>ATTIVO FISSO</b>	<b>4.152.591</b>	<b>156.788</b>
Immobilizzazioni immateriali	773.135	124.401
Immobilizzazioni materiali	54.913	32.387
Immobilizzazioni finanziarie	3.324.543	0
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>1.866.750</b>	<b>5.286.797</b>
Magazzino	0	0
Liquidità differite	1.612.009	4.607.967
Liquidità immediate	254.741	678.830
<b>CAPITALE INVESTITO</b>	<b>6.019.341</b>	<b>5.443.585</b>
<b>MEZZI PROPRI</b>	<b>(4.094.236)</b>	<b>(2.338.036)</b>
Capitale Sociale	10.000	10.000
Riserve	(4.104.236)	(2.348.036)
<b>PASSIVITA' CONSOLIDATE</b>	<b>4.157.883</b>	<b>3.513.233</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>	<b>5.955.694</b>	<b>4.268.388</b>
<b>CAPITALE DI FINANZIAMENTO</b>	<b>6.019.341</b>	<b>5.443.585</b>

A.C. PISA 1909 SRL UNIPERSONALE

Indicatori di solvibilità	30/06/2017	30/06/2016
Margine di disponibilità (CCN)	(3.945.254)	1.018.409
Quoziente di disponibilità	32,12 %	123,86 %
Margine di tesoreria	(3.945.254)	1.018.409
Quoziente di tesoreria	32,12 %	123,86 %

**Fatti di rilievo stagione 2016/17.**

Come innanzi riferito nel corso dell'esercizio 2016/17 si è verificata una modifica negli assetti proprietari, allorché in data 22 dicembre l'attuale socio unico Magico Pisa srl ha acquistato dal precedente socio unico Carrara Holding srl l'intera partecipazione sociale dell'A.C. Pisa 1909 ssrl.

Diverse modifiche nel corso dell'esercizio vi sono state anche relativamente agli organi amministrativi, come meglio illustrato innanzi in premessa.

La stagione sportiva 2016/17 – nella sua prima parte – è stata caratterizzata da una anomala fase di incertezza e precarietà, economica, finanziaria ed organizzativa, che ha prodotto negativi riflessi anche e soprattutto sulla gestione sportiva.

Il problema giudiziario che ha coinvolto il soggetto riconducibile alla proprietà della società non ha consentito al socio Carrara Holding srl di trasferire le necessarie risorse finanziarie alla società, pregiudicando il progetto sportivo ed aggravando la situazione economica e finanziaria del club.

L'assenza di un compiuto progetto sportivo, una precaria direzione sportiva e la mancanza di adeguate risorse organizzative e finanziarie hanno provocato sin dal mese di luglio le dimissioni dello staff tecnico della prima squadra.

Questa circostanza ha generato la contestazione dell'intera tifoseria, che ha reclamato sin da subito il subentro di una nuova proprietà che potesse garantire un serio progetto sportivo.

Le contestazioni del pubblico, mai violente, hanno determinato finanche il rinvio della prima gara di campionato.

L'intervento, in prima persona, del Presidente della Lega di Serie B - nell'inedito ed innovativo, ma al contempo decisivo ruolo di garante / advisor – ha permesso la creazione di una data room con i principali documenti contabili del club, accessibili ai soggetti potenziali acquirenti ed ha pertanto consentito una trattativa per la cessione del club, avvenuta però soltanto a fine dicembre, dopo estenuanti e laboriosi confronti tra le parti interessate.

La descritta fase di incertezza si è esplicitata anche nella nomina e cessazione di diversi organi amministrativi nel corso dell'esercizio.

A causa delle citate difficoltà finanziarie la società non è stata in grado di rispettare gli adempimenti previsti dalle vigenti normative federali in tema di pagamento degli emolumenti ai tesserati e delle relative ritenute erariali e contributive.

In particolare, la precedente gestione non ha pagato entro il termine del 16 ottobre 2016 le ritenute erariali e contributive relative agli emolumenti dei tesserati di competenza di luglio ed agosto; non ha altresì pagato entro il termine del 16 dicembre 2016 sia gli emolumenti del periodo settembre ed ottobre, sia le relative ritenute erariali e contributive di ambedue i bimestri (luglio-agosto e settembre-ottobre).

Quanto sopra ha comportato una sanzione sportiva in termini di punti di penalizzazione, quattro, di cui uno relativo agli inadempimenti di cui alla scadenza del 16 ottobre e gli altri tre (anche per effetto dell'istituto della recidiva) per gli inadempimenti connessi alla scadenza del 16 dicembre.

L'attuale gestione, non appena insediatasi, ha provveduto a saldare sia le retribuzioni ai tesserati che le relative ritenute erariali e contributive; tuttavia, in sede di contenzioso sportivo, questo immediato pagamento ad opera della nuova proprietà non è stato valutato quale esimente e le sanzioni (in termini di punti di penalizzazioni) sono state applicate nella loro interezza, con un impatto estremamente negativo sulla classifica della squadra, e non solo, con la

A.C. PISA 1909 SRL UNIPERSONALE

conseguente retrocessione nel Campionato di Lega Pro.

**Campagna trasferimenti – sessione luglio e agosto 2016**

Le operazioni della campagna trasferimenti estiva sono state fortemente condizionate e pregiudicate dallo stato di incertezza e precarietà finanziaria ed organizzativa in cui versava la società all'epoca. Per quanto suesposto alcuni calciatori, appena tesserati, hanno esplicitamente richiesto di volere essere trasferiti in altri club, determinando in capo alla società maggiori oneri, anche sotto forma di minusvalenza; la tabella seguente riepiloga le operazioni compiute durante la campagna trasferimenti estiva, con la sola indicazione delle transazioni a carattere oneroso.

ACQUISTI				
Calciatore	Operazione	Soc provenienza	Importo	Note
Del Fabro	Trasferimento temporaneo	Cagliari	30.000	Pagamento annuale
Salvi	Trasferimento definitivo	Empoli	6.000	Pagamento annuale
Scognamiglio	Trasferimento definitivo	Trapani	50.000	Pagamento annuale
Colombatto	Trasferimento temporaneo	Cagliari	50.000	Pagamento annuale
			<b>136.000</b>	

Il calciatore Scognamiglio, nella medesima campagna trasferimenti, su sua richiesta, è stato trasferito a titolo definitivo alla società Novara gratuitamente, generando una minusvalenza di euro 50.000.

Il calciatore Colombatto, nella medesima campagna trasferimenti, è stato trasferito nuovamente alla società di appartenenza, Cagliari, alla quale viene comunque riconosciuto il costo della cessione temporanea.

**Campagna trasferimenti gennaio 2017 (solo operazioni a carattere oneroso)**

ACQUISTI				
Calciatore	Operazione	Soc provenienza	Importo	Note
Zammarini	Cessione definitiva	Mantova	155.000	Pagamento annuale
Masucci	Cessione definitiva	Entella	150.000	Pagamento biennale
			<b>305.000</b>	

**Campagna abbonamenti – stagione sportiva 2016/17**

All'indomani della promozione in Serie B era stata lanciata la nuova campagna abbonamenti. Il pubblico pisano, notoriamente numeroso ed appassionato, aveva immediatamente aderito alla campagna abbonamenti, anche alla luce del maggior entusiasmo creatosi per la promozione in Serie B. Le intervenute difficoltà della precedente proprietà e la precarietà del progetto sportivo e finanziario hanno generato un diffuso clima di contestazione, che si è tradotto in un minor numero di abbonamenti sottoscritti nei mesi di agosto e settembre. La tabella seguente riepiloga quanto innanzi esposto.

Mese	Numero abbonamenti sottoscritti	Importo lordo
Luglio	1.736	317.200
Agosto	247	41.268
Settembre	728	122.315
TOTALI	2.711	480.783

Alla luce del rinnovato entusiasmo della tifoseria pisana, a seguito della modifica negli assetti proprietari e di governance, la società ha riaperto la campagna abbonamenti, il cui andamento è di seguito illustrato:

Campagna abb.ti gennaio 2017	Numero abb.ti sottoscritti	Incasso lordo
	1.255	116.213

**Analisi dei risultati del bilancio chiuso al 30 giugno 2017.**

Il risultato netto dell'esercizio 1° luglio 2016 – 30 giugno 2017 è negativo per euro 7.713.939.

Si evidenzia, tuttavia, che il suindicato risultato negativo - comunque tipico dei club professionistici di Serie B come innanzi illustrato - è stato considerevolmente determinato dalle scelte gestionali compiute dagli amministratori in carica

A.C. PISA 1909 SRL UNIPERSONALE

prima della cessione quote del 22 dicembre 2016.

In particolare, il tesseramento ad opera delle precedenti governance di numerosi calciatori e di taluni dirigenti, ritenuti dagli attuali organi amministrativi e dai tecnici preposti per nulla funzionali al progetto sportivo ha richiesto tra dicembre e gennaio la risoluzione di numerosi rapporti di lavoro sportivo e non, mediante l'assunzione a carico della società di onerosi incentivi all'esodo e la necessità di tesserare atleti ritenuti maggiormente funzionali al progetto sportivo, il tutto con un inevitabile lievitarsi dei costi relativi al personale.

Inoltre sono state contabilizzate ingenti svalutazioni rese necessarie dopo un approfondito esame di talune poste patrimoniali, sia rivenienti dal precedente esercizio, sia maturate nei primi mesi del corrente esercizio; le sole svalutazioni del periodo, appostate al punto 10) d) del conto economico ammontano a complessivi euro 988.352.

**Valore della produzione**

I ricavi iscritti nel valore della produzione dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2017 ammontano ad euro 6.748.831 e sono composti come da dettaglio di cui alla seguente tabella.

Tipologia ricavo	Importo	Percentuale sul totale dei ricavi
Abbonamenti e incassi da gare	1.348.805	19,99
Sponsorizzazioni e pubblicità	847.355	12,55
Proventi da Lega Serie B	3.986.557	59,07
Proventi gestione calciatori	170.000	2,52
Altri proventi	396.114	5,87
<b>TOTALE</b>	<b>6.748.831</b>	

Dalla tabella suesposta emerge la forte dipendenza della società dai ricavi rivenienti dalle risorse distribuite a vario titolo dalla Serie B, fenomeno tipico della stragrande maggioranza dei club di Serie B.

Appare opportuno ribadire che i ricavi maturati nell'esercizio sono fortemente influenzati dalle negative vicende societarie che hanno contraddistinto la vita del club sino all'avvenuto passaggio societario del 22.12.2016.

In particolare si evidenzia che:

- I ricavi da gare risentono della contestazione della tifoseria avvenuta a partire dalla fine di luglio, che ha rallentato e pregiudicato la campagna abbonamenti; essi risentono inoltre della circostanza che le prime due gare di campionato sono state disputate in campo neutro (Empoli), mentre le successive gare di campionato sono state disputate a Pisa, ma con capienza ridotta, ed addirittura in talune occasioni con ingresso riservato ai soli abbonati o addirittura a porte chiuse come in occasione della gara casalinga con l'Ascoli.
- I ricavi da raccolta promo pubblicitaria hanno risentito dello stato di incertezza e di precarietà che ha contraddistinto il club nei primi mesi della stagione, risultando quindi molto inferiori alle potenzialità di una piazza importante come Pisa.
- I ricavi relativi alle risorse rivenienti dalla Serie B tengono conto della perdita di contribuzione causata dallo sfioramento Ts (Tetto salariale) come normato nel codice di autoregolamentazione emanato dalla Lega Serie B.

**Costi**

I costi della produzione del bilancio al 30 giugno 2017 ammontano ad euro 14.341.016 come meglio dettagliati nella tabella di seguito riportata.

Tipologia costo	Importo	Percentuale
Per materie prime, suss di consumo, merci	377.857	2,64
Per servizi	2.855.909	19,91
Per godimento beni di terzi	138.027	0,96
Per il personale	8.307.726	57,93
Ammortamenti e svalutazioni	1.283.400	8,95
Oneri diversi di gestione	1.378.097	9,61
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>14.341.016</b>	

A.C. PISA 1909 SRL UNIPERSONALE

Il costo del personale è costituito dal costo del personale con contratti depositati presso la Lega di competenza e costo del personale con contratti non depositati ed è così ripartito:

- Costo del personale – contratti depositati euro 7.884.515
- Costo del personale – contratti non depositati euro 423.211

**Diritti pluriennali alle prestazioni calciatori professionisti**

Nell'attivo patrimoniale la voce relativa ai diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori professionisti è valorizzata al 30.06.2017 per euro 236.333, secondo quanto meglio dettagliato nella tabella seguente.

Nominativo Calciatore	Società di provenienza	Acquisizione dell'esercizio	Alienazioni dell'esercizio	Amm.to dell'esercizio	Fondo amm. al 30.06.2017	Valore netto al 30.06.2017
Salvi	Empoli	6.000	0	3.000	3.000	3.000
Scognamiglio	Trapani	50.000	50.000	0	0	0
Zammarini	Mantova	155.000	0	51.667	51.667	103.333
Zammarini (procura)		45.000	0	15.000	15.000	30.000
Masucci	V.Entella	150.000	0	50.000	50.000	100.000
		406.000	50.000	119.667	119.667	236.333

**Patrimonio netto**

Preliminarmente si segnala che in data 29.12.2016 per atto Notaio Angelo Caccetta di Pisa, repertorio numero 77801, è stato deliberato in merito agli adempimenti ex art. 2482 bis e 2482 ter c.c. sulla base del bilancio al 30.06.2016.

Con la suddetta assemblea straordinaria è stata deliberata la copertura delle perdite relative al bilancio chiuso al 30.06.2016 pari ad euro 2.983.202 oltre alla ricostituzione del capitale sociale all'originario importo di 10.000 euro.

La copertura della perdita è avvenuta:

- Per euro 10.000 mediante l'azzeramento del capitale sociale di modo che la perdita si è ridotta ad euro 2.973.202.
- Per euro 367.739 mediante l'imputazione a copertura perdite dei finanziamenti in conto capitale già appartenenti al patrimonio netto della società, di modo che la perdita si è ridotta ad euro 2.605.463.
- Per euro 2.605.463 mediante l'utilizzo di pari importo del fondo copertura perdite di euro 2.626.733 costituito per euro 826.733 da riserve già esistenti nel patrimonio netto della società al 30.06.2016 e per euro 1.800.000 mediante specifica destinazione di una finanziamento effettuato dal socio Magico Pisa srl in data 23.12.2016, di modo che la residua perdita risulti azzerata.

La residua quota inutilizzata del fondo copertura perdita di euro 21.270 è stata destinata per euro 10.000 alla ricostituzione del capitale sociale e per euro 11.270 ad una posta di patrimonio netto.

Nel patrimonio netto al 31.12.2016 è presente una riserva negativa per euro 191.567; essa si origina per effetto di una rettifica operata per la svalutazione della posta patrimoniale denominata "capitalizzazione costi vivaio" presente nel bilancio chiuso al 30.06.2016.

Per effetto dell'applicazione dei nuovi principi contabili, in particolare Oic 29, detta rettifica è stata contabilizzata retroattivamente influenzando anche i valori del patrimonio netto al 30.06.2016, il tutto come meglio dettagliato nella nota integrativa.

Nel patrimonio netto sono esposti anche versamenti in conto capitale per euro 3.790.000; essi rappresentano la quota di finanziamenti effettuati dal socio Magico Pisa srl nel corso del primo semestre del 2017 e già oggetto di rinuncia prima della chiusura dell'esercizio.

Ulteriori finanziamenti - per complessivi euro 550.000 – ugualmente compiuti dal socio Magico Pisa srl nel corso del primo semestre del 2017 sono invece contabilizzati tra i debiti; tuttavia si segnala che anche per essi, nei primi giorni di luglio, il socio ha effettuato espressa e formale rinuncia.

---

A.C. PISA 1909 SRL UNIPERSONALE

### **Ambiente e personale**

Ai sensi dell'art. 2428 comma 2 del Codice Civile qui di seguito si forniscono le informazioni attinenti all'ambiente e al personale.

Per quanto concerne il personale, la società ha intrapreso ormai da tempo tutte le iniziative necessarie alla tutela dei luoghi di lavoro, secondo quanto disposto dalla legislazione in materia.

Alla data di chiusura dell'esercizio, il numero dei dipendenti in carica risultava essere 12 unità con riferimento al personale non tesserato e 60 unità con riferimento al personale tesserato.

### **Descrizioni dei principali rischi e incertezze cui la società è esposta**

Ai sensi dell'art. 2428 comma 1 del Codice Civile qui di seguito sono indicati i principali rischi cui la società è esposta.

#### **Rischi di contesto**

##### Rischi connessi alle condizioni generali dell'economia

Nel complesso la situazione economica, patrimoniale e finanziaria della società è influenzata dalle condizioni generali dell'economia. Nel caso in cui la situazione di debolezza ed incertezza che caratterizza l'economia italiana dovesse perdurare e/o peggiorare in modo significativo, le attività e le prospettive della società potrebbero essere negativamente influenzate con particolare riferimento alle sponsorizzazioni, ai ricavi da stadio ed a tutte le attività commerciali rivolte ai tifosi.

##### Rischi connessi al mercato delle sponsorizzazioni

Una situazione di debolezza ed incertezza economica può influenzare il mercato delle sponsorizzazioni e di tutte le attività promo pubblicitarie con conseguenti possibili impatti sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria della società.

##### Rischi connessi al fabbisogno finanziario

La situazione finanziaria della società è influenzata da numerosi fattori, tra cui anche il raggiungimento di obiettivi sportivi ed economici, nonché dall'andamento delle condizioni generali dell'economia e del settore in cui essa opera.

In coerenza con la propria politica di gestione dei rischi, la società mantiene molto basso il livello degli affidamenti bancari per evitare o peggiorare situazioni di tensione finanziaria.

Al momento la società è comunque strettamente legata al fabbisogno finanziario riveniente dal socio, anche se, in una prospettiva di medio periodo, l'obiettivo è quello di ridurre quanto più possibile detta dipendenza.

##### Rischi connessi alla capacità di attrarre "capitale umano"

Il conseguimento di risultati sportivi ed economici dipende anche dalla capacità di attrarre e/o trattenere manager, giocatori e staff tecnico di qualità e pertanto comporta il pagamento di stipendi in linea con i principali competitor del settore.

L'eventuale impossibilità di trattenere delle figure professionali strategiche potrebbe avere un impatto negativo sulle prospettive di crescita della società.

#### **Rischi di processo**

---

A.C. PISA 1909 SRL UNIPERSONALE

Rischi connessi alla dipendenza dal mercato dei diritti televisivi

I ricavi della società dipendono in misura rilevante dai proventi radiotelevisivi e dai termini e dalle modalità di vendita e di ripartizione degli stessi; le regole che disciplinano la titolarità dei diritti di trasmissione degli eventi sportivi e la ripartizione delle risorse non permettono una gestione diretta da parte della società e possono avere significativi impatti sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria della società.

Una eventuale contrazione del mercato dei diritti televisivi o una diversa applicazione dei criteri adottati dalla Lega per la ripartizione delle risorse derivanti dalla commercializzazione centralizzata e collettiva di tali diritti potrebbero condurre in futuro ad una significativa riduzione dei ricavi con effetti negativi sui risultati economici e sulla situazione finanziaria e patrimoniale della società.

Rischi connessi alla partecipazione a competizioni sportive

I proventi economici sono significativamente influenzati dalla partecipazione ai diversi campionati; la partecipazione ad un campionato inferiore rispetto all'attuale comporta riflessi negativi particolarmente significativi sulla situazione economica e finanziaria della società.

Rischi connessi alla campagna trasferimenti

I risultati economici e patrimoniali sono influenzati anche dalle operazioni compiute durante la fase della c.d. campagna trasferimenti.

Le difficoltà nel realizzare le singole operazioni rispetto al piano di sviluppo e rafforzamento della rosa, così come definito dalle linee guida della gestione sportiva, potrebbero comportare riflessi negativi sulla situazione economica e finanziaria della società.

Comunemente a tutte le altre società calcistiche, una mancata ottimizzazione della rosa, causata anche dalla presenza in organico di calciatori che non accettino il trasferimento pur non rientrando nei piani tecnico-tattici dell'allenatore e strategici della direzione sportiva, può originare costi, ammortamenti e ingaggi non preventivanti o eccessivi.

Rischi connessi all'attività sportiva

La società utilizza quale fattore produttivo principale i diritti alle prestazioni dei calciatori; l'attività sportiva, in quanto tale, è soggetta a rischi connessi allo stato fisico degli stessi e quindi eventuali infortuni e/o incidenti possono influire in ogni fase della stagione sportiva in modo significativo sulla situazione economica e finanziaria della società.

Rischi connessi alla contraffazione del marchio

La società è soggetta al rischio di contraffazione da parte di terzi del proprio marchio; l'illecito utilizzo o la contraffazione del marchio potrebbero influire negativamente sul valore commerciale del marchio stesso e potrebbero comportare minori ricavi e quindi incidere negativamente sui risultati economici, patrimoniali e finanziari della società.

Rischi connessi ai "Digital Media"

Pur adottando un'attenta gestione dei rapporti con i media - a seguito della diffusione, talvolta incontrollabile, dei c.d. digital media - è preventivabile che un loro non corretto utilizzo da parte di tesserati e/o loro parenti, affini e procuratori, possa influire negativamente sull'immagine della società, dei suoi amministratori, dirigenti, tesserati, con conseguenti riflessi negativi sulla situazione economica e finanziaria.

Rischi connessi alla gestione dello stadio

---

A.C. PISA 1909 SRL UNIPERSONALE

La società disputa le proprie gare casalinghe nello stadio di proprietà dell'Amministrazione Comunale, in assenza al momento di una convezione

La società è esposta ai rischi connessi alla struttura dello stadio ed alla gestione delle aree pubbliche limitrofe, ivi comprese quelle adibite a parcheggio, che potrebbero comportare oneri imprevisi, in caso di danneggiamento e/o atti di vandalismo al di fuori del controllo della società.

L'attività svolta nello stadio potrebbe essere poi interrotta a seguito di calamità naturali ed altri eventi al di fuori del controllo della società con conseguenti effetti negativi sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria della società, a seguito di una riduzione del numero dei sostenitori e/o delle partite disputate con riflessi negativi sui proventi economici.

Rischi connessi ai comportamenti del pubblico ed alla conseguente responsabilità oggettiva

Uno dei principi cardini dell'ordinamento sportivo è rappresentato dalla responsabilità oggettiva, che può comportare sanzioni sportive e/o economiche in capo alla società ed ai tesserati in riferimento ad atti posti in essere dai tesserati medesimi e/o dai sostenitori.

La società ha adottato le misure e le procedure ritenute idonee al fine di evitare la violazione della predetta normativa, ma tuttavia non esclude che possano verificarsi fatti estranei al proprio controllo tali da comportare l'irrogazione di sanzioni (squalifica del campo, chiusura di un settore, etc.) con la conseguente possibile riduzione di ricavi ed il sostenimento di oneri straordinari.

La società non esclude la necessità in determinate circostanze, di rafforzare le misure di sicurezza in occasione delle gare interne, con aggravio di costi e spese e con conseguenti impatti negativi sulla situazione economica e finanziaria della società.

Rischi connessi ad eventuali comportamenti illeciti da parte dei tesserati

Per quanto innanzi riferito in tema di responsabilità oggettiva, non si può escludere che la società possa essere in futuro sanzionata dagli organi sportivi per eventuali comportamenti illeciti posti in essere dai propri tesserati estranei al controllo della società, con conseguenti effetti negativi sulla situazione economica e finanziaria, fermo restando che la società ha posto in essere le iniziative ritenute necessarie al fine di evitare tali sanzioni.

**Rischi di compliance**

Rischi connessi al Financial Fair Play ed al rispetto dei parametri economici e finanziari

Le società sono tenute al rispetto di parametri economici, finanziari e patrimoniali per l'accesso e la permanenza alle competizioni nazionali.

In Italia la regolamentazione di accesso ai campionati professionistici è disciplinata dal sistema delle Licenze Nazionali; dalla stagione sportiva 2015/16 è stata introdotta anche la regolamentazione del "Financial Fair Play"; il combinato disposto dei due sistemi di controllo prevede il rispetto di diversi parametri finanziari e patrimoniali per l'ottenimento del diritto alla partecipazione ai campionati professionistici.

Per la stagione sportiva 2016/17 la società ha ottenuto la Licenza Nazionale per la disputa della competizione nazionale di appartenenza, ma non è possibile escludere che i nuovi requisiti (o ulteriori nuovi requisiti che potrebbero essere successivamente introdotti) possano non essere rispettati e che pertanto siano necessari ulteriori risorse da parte dei soci per soddisfare i requisiti summenzionati.

Rischi connessi all'esito delle controversie in corso

---

A.C. PISA 1909 SRL UNIPERSONALE

La società, con l'ausilio dei propri legali, gestisce e monitora costantemente tutte le controversie in corso, e sulla base del prevedibile esito delle stesse, procede, se necessario, allo stanziamento di appositi fondi rischi.

Rischi connessi ad eventuali contenziosi fiscali

Considerata la specificità del settore di appartenenza, le divergenti interpretazioni su taluni accadimenti gestionali, tra cui le transazioni che regolano la campagna trasferimenti, potrebbero in futuro originare contestazioni da parte dell'Amministrazione Finanziaria, con conseguenti riflessi negativi sulla situazione economica e finanziaria della società.

**Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consociate**

Ai sensi dell'art. 2497 e segg. c.c. la società non esercita attività di direzione e coordinamento nei confronti di altre società o enti.

Ai sensi dell'art. 2497 e segg. c.c. la società è soggetta a direzione o coordinamento da parte della società Magico Pisa srl, codice fiscale numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Milano 02765980343, per i cui dati di bilancio si rinvia alla nota integrativa

**Evoluzione prevedibile della gestione**

Le informazioni contenute nel presente paragrafo hanno per loro natura una componente di rischiosità e di incertezza perché dipendono dal verificarsi di eventi e sviluppi futuri, alcuni dei quali non dipendenti dalle attività della Società. I risultati effettivi potranno pertanto differire rispetto a quelli annunciati.

Con riferimento all'evoluzione prevedibile della gestione di questi primi mesi si intende precisare che, con la stagione appena iniziata la società si è imposta un assetto organizzativo maggiormente strutturato rispetto a quella precedente, in particolare con riferimento all'area sportiva (sia prima quadra che settore giovanile), all'organizzazione e alle risorse umane e all'area commerciale e al marketing.

A partire da questa stagione si è stabilito, come policy societaria, che tutti o la maggior parte dei componenti della rosa della prima squadra, siano calciatori di proprietà e che il settore giovanile copra tutte le classi d'età dal 1999 al 2010 portando pertanto le squadre in attività da 8 a 16. Come si può immaginare, questa scelta ha rappresentato un investimento significativo sia in termini di valorizzazione dei tesseramenti sia come costi di gestione delle varie squadre.

Per quanto riguarda l'area commerciale, invece, abbiamo iniziato una attività di valorizzazione del brand Pisa attraverso varie iniziative di marketing, attraverso l'acquisizione dello storico marchio Pisa Sporting Club e chiudendo un accordo commerciale per la fornitura del materiale sportivo a marchio Adidas.

Il tutto ha consentito alla società di attutire il calo di interesse degli investitori verso il nostro brand causato dalla retrocessione in serie C, e addirittura, ha permesso ai ricavi commerciali derivanti dalle vendite della maglia e del materiale sportivo ufficiale, di conseguire, in questa parte dell'anno, uno sviluppo di oltre il 200%.

Rispetto alla stagione passata è stato incrementato anche il numero degli abbonamenti sottoscritti che sono passati da 2.717 a 4.292.

Naturalmente l'avere allestito una prima squadra competitiva con giocatori di qualità e l'avere investito sul settore giovanile, sull'organizzazione e sull'area commerciale a sostegno del brand, ha portato i costi gestionali previsti ad essere significativamente più elevati dei ricavi ipotizzati e a stimare un'ipotesi di budget che presenta una perdita della stagione 2017/18 prevista in 4.200.000 euro.

La prima parte dell'esercizio non presenta espressioni numeriche significativamente diverse dalle previsioni di budget per quanto riguarda i costi, mentre, per quanto riguarda i ricavi, la voce "ricavi da sponsor e pubblicità stadio" presenta un andamento inferiore alle previsioni anche a causa dello scarso *appeal* dello stadio nel suo attuale stato di mantenimento e possibile sfruttamento.

---

A.C. PISA 1909 SRL UNIPERSONALE

Tutto ciò potrebbe far presagire, in termini di proventi pubblicitari, un finale di campagna leggermente al di sotto delle previsioni.

Per concludere vale la pena di ricordare che la società ha presentato al comune di Pisa il progetto preliminare per la ristrutturazione dello stadio Arena Garibaldi "Romeo Anconetani" e che lo stesso progetto ha avviato il suo iter burocratico di autorizzazione che dovrebbe concludersi prima dell'estate. Si tratta del progetto di ristrutturazione scelto da un *contest* internazionale di 7 diversi studi di architettura che hanno presentato le loro proposte creative.

La scelta del comitato tecnico istruito dalla società è caduta sul progetto presentato dallo studio Iotti-Pavarani di Reggio Emilia.

Alla data di predisposizione del progetto di bilancio la società si trova nella fattispecie prevista dall'art. 2482 ter del codice civile evidenziando, quindi, un patrimonio netto negativo di euro 4.094.236 al 30 giugno 2017.

Gli amministratori sono stati informati dai soci che gli stessi potranno in essere, entro la data di approvazione del bilancio da parte degli stessi, le azioni necessarie ai fini di superare le criticità riferibili al patrimonio netto sopra descritte.

La situazione economica, patrimoniale e finanziaria della società non consente, sulla base delle attuali prospettive, anche gestionali e di business, di garantire in autonomia la continuità aziendale dell'A. C. Pisa.

Il Consiglio di Amministrazione ha pertanto chiesto ed ottenuto dal socio unico Magico Pisa S.r.l. e dai soci ultimi di riferimento una specifica lettera con la quale i soci in parola si sono impegnati irrevocabilmente a supportare economicamente, patrimonialmente e finanziariamente la società per permettere la continuità aziendale (per almeno dodici mesi dalla data di predisposizione del bilancio di esercizio).

#### **Approvazione del bilancio**

Si propone di approvare il Bilancio di esercizio al 30/06/2017 così come presentato.

24 novembre 2017

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione  
Dr. Giuseppe Corrado

Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite la CCIAA di Pisa, Aut. num. 6187 del 26/01/2001 del Ministero delle finanze -dipartimento delle entrate - ufficio delle entrate di Pisa.

Io sottoscritto Vincenzo Fogliamanzillo, ai sensi ai sensi dell'art. 31 comma due quinquies della L. n. 340/2000, dichiara che il presente documento e' conforme all'originale depositato presso la società".

Codice Fiscale 01932490509

A. C. PISA 1909 società sportiva a r. l.

## **A.C. PISA 1909** società sportiva a r.l.

**Codice fiscale 01932490509 – Partita Iva 01932490509**  
**Via Umberto Forti, 18 - Montacchiello - 56121PISA (PI)**  
**Numero R.E.A 166707**  
**Registro Imprese di PISA n. 01932490509**  
**Capitale Sociale € 10.000,00 i.v.**

# **Relazione del Revisore Unico al Bilancio chiuso al 30/06/2017**

ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27/01/2010 n.39

### **Premessa**

Signori Soci,

è doveroso premettere che nella Vostra società, ai sensi dell'articolo 2409 bis, comma 3, codice civile, l'esercizio del controllo contabile (legale dei conti) è stato attribuito all'organo di controllo in composizione mono personale (revisore unico), nominato in data 29/12/2014, con apposita deliberazione dell'assemblea dei soci, unitamente alla vigilanza sulla amministrazione.

Lo scrivente sindaco e revisore unico, in carica ininterrottamente dalla detta data, si è peraltro uniformato, fin dalla propria nomina, alle disposizioni introdotte con il D.Lgs. n. 6/2003 poi modificate ed implementate dal D.Lgs. n. 39/2010 al fine di poter appunto adempiere ad entrambe le suddette funzioni ed intende pertanto dare atto con la presente relazione dell'operato relativo all'esercizio chiuso al 30/06/2017 di cui al bilancio di esercizio redatto dall'organo amministrativo.

Da ricordare sempre che, a seguito di apposita assemblea dei soci in data 14/06/2010, gli esercizi sociali vanno dal 1 luglio al 30 giugno dell'anno successivo c.d. "esercizio a cavallo".

L'esercizio oggetto della presente relazione, dunque, rappresenta il settimo di durata pari a 12 mesi (01/07/2016 – 30/06/2017) così come l'esercizio precedente, correttamente riportato nello schema di stato patrimoniale e conto economico della bozza redatta dall'Organo Amministrativo.

La presente relazione, inoltre, viene prodotta nell'osservanza delle disposizioni recate dal D.Lgs. n. 32/2007, il quale ha modificato, tra gli altri, il disposto di cui agli art. 2409-ter, comma 2 e art. 2429, comma 2.

La presente relazione, infine, adotta le modifiche normative di cui alla determina della Ragioneria dello Stato DPCM n. 67/2013 (nuovi principi di revisione ISA Italia) previsti dagli art. 11 e 12 del D.Lgs. n. 39/2010.

Codice Fiscale 01932490509

A. C. PISA 1909 società sportiva a r. l.

### **Destinatari**

Ai Signori soci di A.C. Pisa 1909 s.r.l. unipersonale

### **Giudizio**

Ho svolto la revisione contabile del bilancio di esercizio allegato della società sportiva a responsabilità limitata con socio unico A.C. PISA 1909, costituito dalla stato patrimoniale al 30/06/2017, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A mio giudizio tale bilancio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della società al 30/06/2017, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Il mio giudizio sul bilancio è pertanto positivo e senza rilievi.

### **Elementi alla base del giudizio**

Ho svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia).

La mia responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione.

Sono completamente indipendente rispetto alla società in conformità alle norme ed ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Ritengo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il mio giudizio in quanto nell'ambito della attività di controllo ho verificato:

- in corso di esercizio, con periodicità di non più di novanta giorni tra un controllo e l'altro, la regolare tenuta della contabilità sociale e la corretta rilevazione nelle scritture contabili dei fatti di gestione;
- la corrispondenza del bilancio di esercizio alle risultanze delle scritture contabili ed agli accertamenti eseguiti nonché la conformità dello stesso bilancio alle disposizioni di legge vigenti comprese ovviamente, quelle dell'ordinamento sportivo dettate dai vari Organismi nel particolare settore (calcio professionistico).

I controlli sono stati pianificati e svolti al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio di esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile.

Il procedimento di controllo contabile ha compreso l'esame, sulla base di verifiche talvolta a campione, degli elementi probatori a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzabili e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori.

Ritengo, inoltre, utile ricordare ai soci che, a mente del regolamento in vigore emanato dalla F.I.G.C., il revisore unico nel corso dell'esercizio in commento ha prodotto una ulteriore relazione riferita al semestre 01/07/2016 – 31/12/2016 obbligatoriamente da allegare alla "relazione semestrale", redatta dall'organo amministrativo, da presentarsi entro il 31/03 di ogni anno solare agli Organi sportivi competenti.

Lo scrivente, ha, inoltre, sempre presenziato ai controlli previsti dalla normativa F.I.G.C. ed effettuati nel presente esercizio sociale dalla C.O.V.I.S.O.C. ed il revisore unico intende a tal proposito qui riferire alla compagine sociale che da questi ulteriori controlli

Codice Fiscale 01932490509

A. C. PISA 1909 società sportiva a r. l.

esterni non sono scaturiti rilievi degni di nota da parte degli Ispettori che si sono succeduti nelle verifiche circa l'operato amministrativo e contabile della società.

In ultimo, ma non di minore importanza, si riferisce che è stata posta in essere la prevista "circolarizzazione" rivolta, a campione ai debitori ed ai creditori della società, nonché integralmente agli istituti di credito ed ai legali che curano gli interessi della società nelle poche cause in corso; dall'analisi delle risposte fornite dei soggetti interpellati non è emersa alcuna differenza significativa rispetto alle risultanze contabili e/o da quanto già a conoscenza dello scrivente revisore.

Si ribadisce pertanto che la mole del lavoro svolto, come sopra puntualmente riassunta, fornisce una ragionevole base per l'espressione di un oculato giudizio professionale.

Lo stato patrimoniale ed il conto economico presentano la doverosa comparazione con i valori dell'esercizio precedente, a proposito del quale (esercizio precedente) l'organo amministrativo ha provveduto alla riqualificazione quantitativa delle voci interessate dalle variazioni intervenute circa i metodi di redazione del bilancio di esercizio dettate dai revisionati principi contabili (ISA).

#### **Richiami di informativa che non costituiscono rilievi**

Ritengo vi siano da sottoporre alla compagine sociale ed ai terzi interessati al presente bilancio pochi ulteriori "richiami di informativa" rispetto a quanto già eventualmente messo in evidenza dall'organo di gestione nella bozza di bilancio e nella relazione sulla gestione dallo stesso predisposti.

L'organo amministrativo ha ritenuto integrati i presupposti per posticipare l'approvazione del bilancio al 30/06/2017 fino allo scadere dei 180 gg successivi al termine dell'esercizio, in luogo dei canonici 120 gg; il tutto ai sensi del comma 2 dell'art. 2364 quale possibilità prevista anche dallo statuto della Società.

La motivazione del differimento sarebbe racchiusa nella necessità di recepimento, sia per il presente bilancio ma soprattutto per la "riqualificazione" di quello precedente, delle novellate disposizioni di cui al D.Lgs. 139/2015 unitamente alla prima applicazione dei nuovi principi contabili (ISA Italia).

Lo scrivente osserva che la motivazione del differimento appare del tutto condivisibile ed idonea a giustificare il differimento del termine di approvazione del bilancio.

Nella relazione redatta dallo scrivente, riferita all'esercizio precedente chiuso al 30/06/2017 nel paragrafo dedicato ai "richiami di informativa che non costituiscono rilievi", si faceva riferimento ad alcune operazioni/situazioni societarie che necessitavano, in estrema sintesi, di una subitanea attivazione da parte dell'organo amministrativo della Società al fine di tentare il recupero di somme di denaro sottratte dal patrimonio sociale o non versate nelle casse sociali; situazioni si precisa tutte facenti riferimento alle precedenti proprietà ed alle stagioni sportive passate.

A questo proposito riferisco che l'organo amministrativo da Voi nominato, prima in formazione monopersonale e successivamente in formazione pluripersonale, si è attivamente e prontamente occupato delle dette operazioni e ne sta tentando il recupero, al fine della salvaguardia dell'integrità del patrimonio della Società come suo dovere.

In particolare sono in corso tentativi giudiziali di recupero dei detti "presunti" crediti, il cui esito appare nel contempo arduo ed assai incerto quanto ad importi e tempi di recupero; doveroso ed opportuno l'appostamento nel passivo di appositi "fondi rischi", di importo pari ai detti "crediti" e che ne testimoniano la svalutazione totale in quanto poste di assai incerto realizzo, effettuata e mantenuta dall'organo amministrativo.

#### **Altri aspetti**

Codice Fiscale 01932490509

A. C. PISA 1909 società sportiva a r. l.

#### *Funzioni di vigilanza*

Nel corso dell'esercizio chiuso al 30/06/2017 questo organo di controllo ha vigilato sull'osservanza della legge e dell'atto costitutivo e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione utilizzando, nell'espletamento dell'incarico, i suggerimenti indicati dal "Consiglio nazionale dei dottori commercialisti ed esperti contabili" di cui intendo, brevemente, darVi atto.

Vi è stata partecipazione alle assemblee dei soci svoltesi nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento e per le quali è possibile ragionevolmente assicurare che le operazioni deliberate sono state conformi alle leggi ed allo statuto sociale; a quest'ultimo proposito vi è da precisare, tuttavia, che il concreto operare dell'organo amministrativo (CdA fino al 13/08/2017 e dal 10/04/2017 e AU dal 13/08/2016 al 10/04/2017), si è svolto sempre, quali che fossero i Componenti via via in carica del detto organo, prevalentemente attraverso operazioni "informali" alle quali pertanto il revisore unico non ha potuto "partecipare" nel senso di poter esprimere un proprio preventivo parere e/o considerazione.

Ciò nonostante lo scrivente revisore unico si è adoperato al fine di acquisire ugualmente conoscenza circa la gestione posta in essere dall'organo amministrativo, sempre presente con qualche membro durante i controlli periodici effettuati.

Tale modus operandi ha dunque permesso di venire ugualmente a conoscenza della sostanza e dell'essenza delle operazioni man mano compiute dall'organo amministrativo.

Le informazioni raccolte come appena menzionato sono poi state riscontrate mediante apposita e successiva indagine effettuata sulla documentazione contabile della società così da acquisire la sicurezza sulla rispondenza di quanto effettuato con quanto riferito verbalmente.

Gli amministratori hanno altresì fornito informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione nonché sulle operazioni di maggiore rilievo per loro dimensioni e caratteristiche che sono state poste in essere dalla società.

Anche relativamente a quest'ultimo aspetto è possibile ragionevolmente asserire che le operazioni poste in essere siano da considerarsi conformi alla legge ed allo statuto sociale e non presentino caratteristiche quali la manifesta imprudenza o l'azzardo così come non risultino in conflitto di interessi oppure in contrasto con le deliberazioni assunte dall'assemblea dei soci; il tutto compatibilmente con l'oggetto sociale "particolare" della società sportiva (calcistica) in questione.

Per quanto riguarda l'integrità del patrimonio sociale, senza entrare nel merito delle scelte di gestione di esclusiva pertinenza dell'organo amministrativo, vi è da registrare la ingente perdita di esercizio maturata al termine di una stagione assai travagliata con la retrocessione dalla Serie B che ha fatto lievitare a dismisura i costi (del personale in primis).

Le motivazioni sono da ricercarsi, come apprezzabilmente descritte anche nella relazione sulla gestione, nel cambio di proprietà della società avvenuto in data 22/12/2016 per i gravi problemi che hanno investito la precedente proprietà e che si sono riflessi sugli insufficienti risultati sportivi della prima squadra retrocessa al termine della stagione.

L'ingresso della nuova proprietà a fine 2016 ha, di fatto, salvato la società da un sicuro ed inesorabile *default* provvedendo con puntuale periodicità ad effettuare "versamenti infruttiferi e postergati" successivamente "ufficialmente rinunciati" a favore della Società confluiti nel patrimonio netto della medesima, di importo più che capiente alla copertura della ingente perdita della stagione 2016/2017, scongiurando pertanto il verificarsi dei presupposti di cui agli artt. 2481*bis* e 2481*ter* del codice civile.

Ho inoltre acquisito conoscenza e vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo

Codice Fiscale 01932490509

A. C. PISA 1909 società sportiva a r. l.

della società anche tramite la raccolta di informazioni direttamente dai responsabili delle varie funzioni in cui è sembrato utile suddividere la struttura organizzativa della società. A tal riguardo si evidenzia che non vi sono particolari suggerimenti o indicazioni da formulare tranne la circostanza più volte resa nota da questo organo di controllo che anche il campionato di Lega Pro, comunque prestigioso, richiede una organizzazione piuttosto capillare anche a livello amministrativo/societario e non soltanto a livello tecnico/sportivo per la severità degli adempimenti societari richiesti.

Ho valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione anche mediante informazioni ottenute direttamente dai responsabili delle funzioni suddette; tale analisi si è svolta altresì attraverso l'esame dei documenti aziendali estendendo l'indagine a campione durante la periodica attività di controllo contabile specialmente in quei settori ove si è ritenuto meno ferreo il sistema di controllo interno adottato normalmente dalla società.

Così come per quanto detto a proposito dell'assetto organizzativo, anche a proposito del sistema amministrativo non vi sono particolari osservazioni da riferire salvo ripetere quanto detto circa la necessità del mantenimento dell'attuale conformazione del settore amministrativo, aumentato di una unità a partire dall'inizio dell'anno 2017, in modo che lo stesso rimanga in grado di garantire un costante aggiornamento che possa fornire il necessario supporto all'organo amministrativo nello svolgimento delle proprie funzioni.

Per quanto di mia conoscenza, l'organo amministrativo, nella stesura della bozza di bilancio, messa a disposizione dello scrivente revisore, in attesa di essere approvata dai soci, non ha derogato alle disposizioni di legge ai sensi dell'articolo 2423, comma 4, codice civile, in quanto non sono ricorsi i presupposti previsti dalla norma che impone l'obbligatorietà della deroga, né alle disposizioni dell'articolo 2423bis, comma 1, punto 6), codice civile, né infine ad altre disposizioni che consentono la facoltà di deroga.

Ho inoltre verificato la rispondenza della bozza di bilancio a me sottoposto dagli Amministratori ai fatti ed alle informazioni tutte di cui ho avuto conoscenza nel corso dell'espletamento dei miei doveri e non ho osservazioni da riferire.

#### *Going concern concept*

Relativamente all'analisi della continuità aziendale, aspetto che l'organo amministrativo è tenuto costantemente a monitorare e che, ad evidenza, ritiene perseguito e perseguibile in futuro sulla base del bilancio sottoposto alla Vostra approvazione, osservo che la Società è caratterizzata, ad opinione dello scrivente, da una "continuità impropria" storicamente costituita dalle continue immissioni, da parte dei soci succedutisi nel tempo, di somme di denaro, come quelle di cui si è parlato nel precedente paragrafo; somme necessarie al ripianamento dei deficit creatisi in tutti gli esercizi sociali passati fino ad oggi.

Da qui la definizione di continuità come "impropria/sui generis" rispetto a quanto normalmente riscontrabile in altri tipi di realtà imprenditoriali definibili "assai meno particolari" rispetto a quella in commento.

Del resto che vi sia necessità continua di immissione di finanze per far fronte agli insufficienti introiti derivanti dalla gestione caratteristica della Società è a Voi senz'altro ben noto stante lo stanziamento, ad oggi, di non meno di 10 milioni di euro (dal 22/12/2016) nonché, come riportato anche nella relazione sulla gestione redatta dal CdA, dalla predisposizione di un budget preventivo, condiviso in assemblea dei soci, che prevede una perdita, per la stagione sportiva 2017/2018, che si aggira intorno ai 4,2 milioni di euro.

Questo comporta che già in sede di approvazione del bilancio al 30/06/2017 sia ragionevolmente prevedibile la maturazione di una perdita di esercizio riferita alla

Codice Fiscale 01932490509

A. C. PISA 1909 società sportiva a r. l.

stagione in corso (2017/2018), la quale tuttavia risulta “coperta” dai finanziamenti soci già ad oggi rinunciati (patrimonio netto) che verosimilmente residueranno dopo la copertura della perdita al 30/06/2017 nonché, e soprattutto, dall’impegno dei soci ad immettere le risorse finanziarie man mano che se ne manifesti la necessità e comunque non oltre l’approvazione del bilancio semestrale al 31/12/2017 quando la perdita di tale periodo sarà stata puntualmente determinata.

Ancora sotto il profilo della continuità aziendale, sia pure non dal punto di vista della sostenibilità bensì sotto il profilo della apprezzabile presenza di una strategia societaria futura ben precisa, risultati sportivi permettendo, che testimoniano la serietà e l’impegno della proprietà, sono da citarsi l’allestimento di una prima squadra 2017/2018 stabilmente al vertice della classifica del proprio girone di Lega Pro, che sicuramente ha un peso finanziario notevole, ma, soprattutto, l’importante progetto di ristrutturazione ed ammodernamento dello stadio cittadino Arena Garibaldi, di concerto con le autorità comunali, il quale se oggi drena senz’altro sostanziose risorse finanziarie, domani potrebbe davvero far fare il salto di qualità alla Società permettendogli di dipendere sempre meno dal continuo apporto dei propri soci.

#### **Responsabilità degli Amministratori e del Sindaco Unico per il bilancio di esercizio**

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d’esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come una entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio di esercizio, per l’appropriatezza dell’utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia.

Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio di esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l’interruzione dell’attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale (sindaco unico) ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell’informativa finanziaria della Società sul quale mi sono già espresso.

#### **Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d’esercizio**

Il mio obiettivo è l’acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio di esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l’emissione di una relazione che includa il mio giudizio.

Per ragionevole sicurezza si intende un elevato livello di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente.

Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d’esercizio.

Anche su questo aspetto mi sono già espresso.

Codice Fiscale 01932490509

A. C. PISA 1909 società sportiva a r. l.

### **Relazione su altri obblighi di reportistica**

#### *Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari*

Gli amministratori della A.C. PISA 1909 s.r.l. con socio unico sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della Società stessa, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio di esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

La Società, come noto, è sottoposta ad adempimenti ed obblighi derivanti anche dall'ordinamento sportivo, particolarmente puntuali vista la militanza della prima squadra nel campionato nazionale di Serie B nella stagione 2016/2017.

Dall'attività svolta durante l'esercizio in commento, tralasciando i "meri" ritardi nei pagamenti federali che hanno comportato determinati penalizzazioni in termini di "punti in classifica" che hanno pesato sulla "retrocessione", riferisco che gli adempimenti federali sono stati tempestivamente rispettati segnalando, per tutti, la predisposizione e l'inoltro presso la Lega Serie B del bilancio semestrale al 31/12/2016 corredato da tutti i documenti abituali (stato patrimoniale, nota integrativa, relazione sulla gestione) nonché dalle relazioni sia dello scrivente revisore unico sia della società di revisione incaricata.

### **Giudizio sulla coerenza e conformità della relazione sulla gestione**

Ho svolto le procedure indicate nel principio di revisione (ISA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio di esercizio della A.C. PISA 1909 s.r.l. con socio unico al 30/06/2017 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A mio giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio di esercizio della A.C. PISA 1909 s.r.l. con socio unico ed è redatta in conformità alle norme di legge in quanto offre ai soci adeguate ed ulteriori informazioni utili alla loro comprensione del bilancio ai fini di una loro oculata decisione circa la sua approvazione in sede assembleare; vi si apprezzano, tra le altre, una apposita sezione denominata "*andamento della gestione*" contenente la descrizione della stagione sportiva così come la sezione "*fatti di rilievo della stagione 2016/2017*" ed infine "*fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio e prevedibile evoluzione della gestione*".

Con riferimento altresì alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non ho nulla da riportare.

In considerazione di tutto quanto fin qui narrato nella presente relazione, esprimendo per quanto detto, anche in merito alle funzioni di vigilanza, un giudizio positivo senza rilievi, ritengo che l'assemblea dei soci possa approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 30/06/2017 e la relativa relazione sulla gestione così come redatti dal Consiglio di Amministrazione, sottolineando altresì la necessità di adeguata copertura della perdita dell'esercizio 01/07/2016 - 30/06/2017 magari attraverso l'utilizzo delle più che capienti riserve di capitale oggi presenti nel patrimonio netto della società.

Il Revisore Unico/Sindaco Unico - Dott. Antonio Moretti

Data della relazione: 02/12/2017

Sede del revisore: Via Eduardo De Filippo, 22 - 56029 – Santa Croce sull'Arno (PI)

Codice Fiscale 01932490509

A. C. PISA 1909 società sportiva a r. l.

---

Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite la CCIAA di Pisa, Aut. num. 6187 del 26/01/2001 del Ministero delle finanze -dipartimento delle entrate - ufficio delle entrate di Pisa.

Io sottoscritto Vincenzo Fogliamanzillo, ai sensi ai sensi dell'art. 31 comma due quinquies della L. n. 340/2000, dichiara che il presente documento e' conforme all'originale depositato presso la società".

*Totale diritti di segreteria versati alla Camera di Commercio euro 2,50  
anticipati da Infocamere S.C.p.A. in nome e per conto dell'Utente*